



COOP'TER

Territoires de Services et de Coopérations

TERRITOIRES DE SERVICES ET DE COOPERATIONS

Un programme au service
de la transition économique responsable

CITATION DU DOCUMENT

ADEME. 2023. Plaquette descriptive du programme «Territoires de Services et de Coopérations» - COOP'TER. 15 pages.

Ce document est disponible en ligne <https://librairie.ademe.fr/>

Toute représentation ou reproduction intégrale ou partielle faite sans le consentement de l'auteur ou de ses ayants droit ou ayants cause est illicite selon le Code de la propriété intellectuelle (art. L 122-4) et constitue une contrefaçon réprimée par le Code pénal. Seules sont autorisées (art. 122-5) les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé de copiste et non destinées à une utilisation collective, ainsi que les analyses et courtes citations justifiées par le caractère critique, pédagogique ou d'information de l'œuvre à laquelle elles sont incorporées, sous réserve, toutefois, du respect des dispositions des articles L 122-10 à L 122-12 du même Code, relatives à la reproduction par reprographie.

Ce document est diffusé par l'ADEME

ADEME

20, avenue du Grésillé
BP 90 406 | 49004 Angers Cedex 01

Coordination technique - ADEME : Claire PINET
Direction/Service : Service Consommation Responsable

Novembre 2023

Crédit photos: Freepick

SOMMAIRE

01 - OBJECTIFS DU PROGRAMME	4
02 - LE CADRE DE REFERENCE	5
03 - VERS DES ECOSYSTEMES COOPERATIFS TERRITORIALISES	7
04 - LES ACTEURS, LES PROJETS, LES DISPOSITIFS	8
05 - L'EVALUATION	12
06 - LIEN AU « PARC » DYNAMIQUES SOCIALES ET ECONOMIQUES TERRITORIALES	12
07 - RESSOURCES	13

01 OBJECTIFS DU PROGRAMME

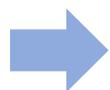
Territoires de Services et de Coopérations (COOP'TER) est un programme d'intervention-recherche en faveur de la transition économique, sociale et écologique des entreprises et des territoires. Ce programme est mené par l'ADEME, en partenariat avec le laboratoire ATEMIS.

Le programme se donne quatre objectifs :



Accompagner des dynamiques territoriales

Des dynamiques économiques rassemblant des entreprises, des collectivités et des associations de citoyens sont accompagnées pour co-construire, à l'échelle des territoires, des réponses aux enjeux écologiques et sociaux en lien avec les grandes fonctionnalités de la vie : se nourrir, se loger, se déplacer, se vêtir, se cultiver, se soigner, se divertir, travailler...



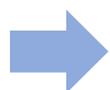
Enrichir et consolider le cadre de référence

Le développement des dynamiques territoriales s'appuie sur l'Economie de la Fonctionnalité et de Coopération. Ce cadre de référence est amené à s'enrichir et à améliorer sa pertinence au fur et à mesure du déploiement du programme et de l'apport de nouvelles connaissances. Des recherches menées en lien avec les acteurs des territoires y contribuent.



Développer les compétences

Les chercheurs, accompagnateurs et pilotes de projets sont constitués en communauté pour se professionnaliser via divers vecteurs : acculturation au cadre de référence, formation, retours d'expériences, développement de savoir-faire en termes d'accompagnement.



Dialoguer

Le dialogue avec des acteurs portant d'autres dynamiques territoriales et approches théoriques est soutenu pour élargir les cadres de pensée et d'action.

02 LE CADRE DE REFERENCE

VERS UN NOUVEAU REGIME DE DEVELOPPEMENT

Soutenir l'ambition d'une transition écologique et sociale à la hauteur des enjeux nécessite de changer de cadre de référence. Pour cela, l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC) pose des éléments fondateurs d'une nouvelle façon de penser et d'agir. Son cadre de référence repose sur une nouvelle approche de l'économie et de sa composante essentielle, le travail.



LA TRANSITION ECONOMIQUE RESPONSABLE

L'économie doit concilier la réduction du volume de biens matériels produits et consommés et la préservation du bien-être et des conditions d'habitabilité de la terre. Cela passe par une attention particulière à deux notions, la valeur et le travail.

➔ LA VALEUR

Créer de la valeur en se centrant sur les effets utiles apportés aux usagers

Les effets utiles sont les bénéfices procurés par les offres de biens et de services fournies : confort et qualité de vie, santé, praticité... L'enjeu est de générer le maximum d'effets utiles liés aux services rendus aux usagers, et réduire la part matérielle de la consommation.

Créer de la valeur sociétale

Au-delà de la valeur créée pour les clients-usagers, la réduction des effets négatifs des activités et le développement de leurs effets positifs sur l'environnement et la société sont des composantes de la transition économique soutenue par l'EFC.

Co-produire la valeur

Créer de la valeur à la fois pour les usagers et la société nécessite une production intégrée des offres de biens et des services par les entreprises, les collectivités, les associations de citoyens. L'Ecosystème Coopératif Territorialisé devient la « nouvelle figure économique ». La qualité des agencements des acteurs est clé, ainsi que leur proximité territoriale >>> voir page 5.

➔ LE TRAVAIL

Travailler ensemble et coopérer

Le « travailler ensemble » est un enjeu central d'une économie tournée vers les services et les effets utiles, au sein même de l'entreprise et avec les fournisseurs, les partenaires, les clients, les collectivités... Ses modalités de mise en œuvre relèvent non seulement de la coordination mais aussi de la coopération.

La coopération repose sur la capacité à conjuguer son propre champ de compétences avec les enjeux, contraintes et compétences des autres. La coopération renvoie à la qualité du travail en tant qu'activité créatrice de valeur sur un plan économique, social ou personnel, et à la qualité des relations entre acteurs au sein même d'une organisation ou entre plusieurs organisations.

Reconnaître le travail, préserver la santé

Le travail n'est pas seulement une activité productive. Il transforme les personnes. La reconnaissance au travail par les collègues, encadrants, clients...sont des éléments clés de la santé au travail, de l'épanouissement et de l'émancipation des personnes.



ENJEUX

Une transition économique responsable, alliant sobriété et création de valeur, repose sur plusieurs enjeux clés.

Coopérations territoriales

Les questions économiques, sociales et écologiques sont étroitement imbriquées. Pour les traiter, la société civile, les acteurs économiques et institutionnels des territoires doivent coopérer. Cet engagement doit se faire à un niveau local, le bassin de vie, et aussi à des échelles territoriales supérieures pour que de nouvelles dynamiques se déploient.

« Ce projet embarque positivement les acteurs dans une coopération innovante et inédite. C'est le début prometteur d'un partage de pratiques, de solutions locales plus sobres et durables. Vive la co-création d'une nouvelle économie ! ». Claire Tournefier, pilote du projet REJOUÉ

Des modes de vie plus sobres

Les modes de vie et les façons d'habiter le territoire vont évoluer dans tous les grands domaines de la vie (alimentation, logement, mobilité, énergie, déchets...).

La sobriété va être de plus en plus de mise pour échapper à la surconsommation. Plutôt que posséder ou consommer des biens, les individus seront amenés à accorder plus d'importance aux « effets utiles » des offres de biens et services. Ils demanderont aux entreprises et aux collectivités de répondre à leurs justes besoins (confort et qualité de vie, santé, praticité...).

Accessibilité à l'offre

La mise en œuvre de solutions servicielles – c'est-à-dire une offre intégrant biens et services – suppose d'améliorer l'accessibilité à l'offre : prix abordables, disponibilité des bénéficiaires au juste moment, confiance entre les personnes, accès aux équipements....

Patrimoine naturel et Patrimoine immatériel

Les activités économiques s'inscrivent dans un patrimoine naturel qu'il faut préserver : l'eau, l'air, le sol, les êtres vivants. L'aménagement d'infrastructures doit prendre en compte ce patrimoine, protéger la biodiversité, notamment en développant des trames vertes bleues et noires, véritables corridors écologiques.

Mais à l'échelle du territoire, il faut aussi développer les ressources immatérielles, ce patrimoine invisible lié à de multiples facteurs humains (l'interconnaissance, la confiance, l'expérience du travail en commun). Cette ressource est essentielle pour agir, oser, prendre des risques, innover.

« Pour coopérer, il faut se livrer et faire confiance aux autres. Nous partageons beaucoup et apprenons des expériences des autres. Nous comprenons les réalités de chacun, leur fonctionnement... autant de clés pour imaginer des nouvelles opportunités ». Max Schaffer, copilote Projet ALOEN et OPTIM'ISM

Evaluation

La valeur est une construction sociale. Pour amorcer une transition économique responsable, il est nécessaire de mieux discerner les effets utiles de chaque initiative (les mesurables et les non mesurables), de mieux évaluer les effets écologiques et sociaux des actions. Les acteurs des dynamiques territoriales sont amenés à traiter ces questions pour retenir des orientations stratégiques adaptées.

« L'évaluation permettra de délibérer et de s'accorder sur la valeur créée et ajuster les contributions monétaires et non monétaires de chacun ». Delphine Riss, Brigitte Corinthios, accompagnatrices, projet Archipossible

Durabilité des biens

L'allongement de la durée de vie des biens, leur mutualisation et la possibilité de les améliorer pour s'adapter aux usages sont nécessaires pour diminuer la pression sur les ressources naturelles et les pollutions de l'environnement.

Questions monétaires et non monétaires

Les moyens monétaires sont clés dans le développement des dynamiques territoriales. Mais ils sont souvent limités pour traiter les enjeux écologiques et sociaux de vaste ampleur. Il est ainsi nécessaire de développer également des approches non monétaires, par le bénévolat, l'apport en nature, la mutualisation et par des conventions qui dépassent les logiques de concurrence et de marché (ex : monnaies locales).

03 VERS DES ECOSYSTEMES COOPERATIFS TERRITORIALISES

Les dynamiques territoriales soutenues dans le cadre du programme COOP'TER s'appuient sur le cadre de référence de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération. Elles visent à former des Ecosystèmes Coopératifs Territorialisés prenant en compte les enjeux écologiques et sociaux des territoires.

➔ Un Ecosystème Coopératif Territorialisé (ECT)

Un Écosystème Coopératif Territorialisé (ECT) est un ensemble d'acteurs (entreprises, collectivités, services déconcentrés de l'Etat, associations, citoyens, ...), construisant une dynamique économique en coopération. Cette dynamique a pour objet de prendre en charge un ou plusieurs enjeux liés à un territoire et répondant aux grandes fonctionnalités de la vie (s'alimenter, se soigner, habiter, se déplacer, se former, travailler, se cultiver, ...), dans une perspective écologique et de bien-être social.

L'ECT porte une solution intégrée de biens et de services qui permet d'atteindre l'enjeu visé et de créer de la valeur territoriale.

Les interactions entre les acteurs reposent sur une logique de coproduction-coopération, sur des engagements réciproques, des échanges d'information et de connaissances, la mutualisation de moyens et aussi des ressources immatérielles (confiance, compétences, qualité du management...) permettant de développer et pérenniser la dynamique.

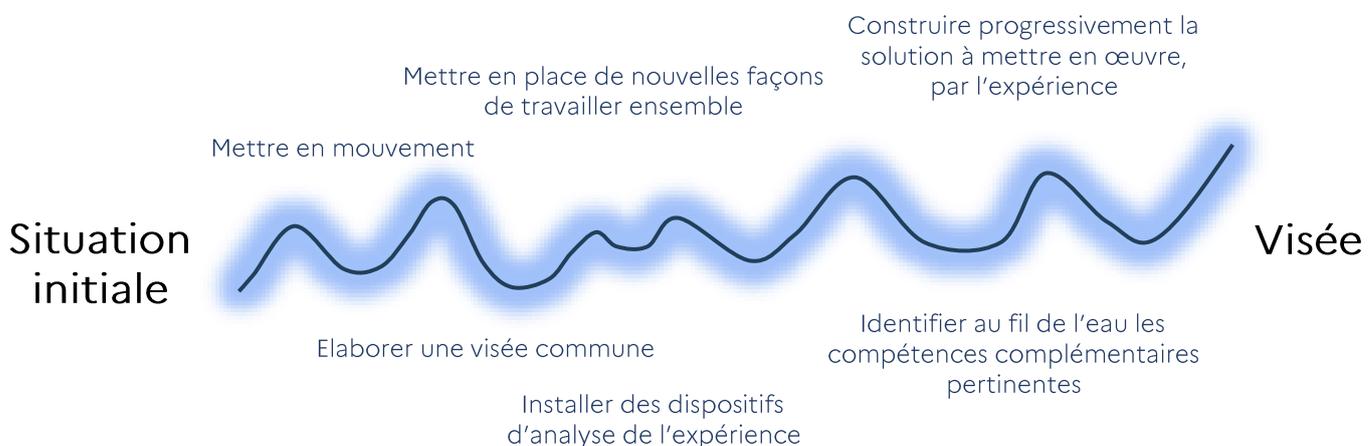
Les écosystèmes coopératifs territorialisés génèrent des effets utiles pour les citoyens et divers bénéficiaires, payés ou compensés en apports en nature. L'écosystème crée de l'activité et une valeur territoriale.

Les écosystèmes reposent sur un management différent, une organisation valorisant les retours d'expérience et le renforcement de la coopération. La gouvernance peut aussi reposer sur des structures type (SCIC, GIE...) associant acteurs publics, opérateurs et citoyens.

➔ Une transformation progressive

Un écosystème coopératif territorialisé se met en place progressivement, avec l'arrivée d'acteurs complémentaires, l'identification de diverses contraintes, enjeux, besoins... « Une volonté commune relative au futur » émerge. Des solutions de biens et services se dessinent au fur et à mesure, au gré de la conjoncture, des événements, des acteurs mobilisés, des compétences réunies ...

Les pilotes de projet sont aidés par des accompagnateurs qui connaissent bien le cadre de référence apporté par l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération. Grâce à une coopération pilote-accompagnateur, fondée sur l'écoute et les échanges multiples, l'écosystème se construit et se renforce au fil du temps.



04 LES ACTEURS, LES PROJETS, LES DISPOSITIFS

GOVERNANCE ET ORGANISATION

Comité d'orientation : il est constitué de différents services et directions de l'ADEME (coordination : Service Consommation Responsable en lien avec la Direction Exécutive de la Prospective et de la Recherche et les Directions régionales). Le comité d'orientation fixe les orientations stratégiques du programme sur consultation du comité de suivi et du pilotage opérationnel.

Comité de suivi : il est constitué de membres du programme COOP'TER : pilotes de projets, accompagnateurs.rices, chercheurs.ses, groupement TERITEO, ATEMIS, ADEME. Le comité a un rôle consultatif sur les orientations du programme et sur les mises en œuvre d'actions.

Pilotage opérationnel :

ADEME : ingénierie, coordination et animation générale du programme, mise en place et suivi de l'évaluation du programme et des projets, instruction et suivi des projets, dispositifs de financement, communication.

⇒ Claire Pinet, Pierre Galio, Hélène Varlet

ATEMIS : animation des communautés de pilotes de projets (avec Delphine Riss), des accompagnateurs.rices, des chercheurs.ses (avec Emmanuel Dupont), participation à la définition du cadre et à la réalisation de l'évaluation du programme et des projets, apports théoriques, production de documents de référence.

⇒ Patrice Vuidel, Christian du Tertre, Olivier Blandin

Apport d'expertises :

⇒ Elisabeth Gelot (juriste),
Patrick Goddard (expert-comptable)

Evaluation du programme :

⇒ Groupement TERITEO : Raphaël Botti, Florian Cezard,
Bernard Duran, Alexei Tabet, Mathilde Vukovic

Un partenariat original entre une institution publique, l'ADEME, et un laboratoire d'intervention-recherche, ATEMIS

[ATEMIS](#) apporte le cadre de référence de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération. Au-delà du co-pilotage opérationnel du programme, aux côtés de l'agence, le laboratoire est garant de l'évolution de ce cadre « vivant » de référence, en lien avec les membres du programme.

ATEMIS (Analyse du Travail et des Mutations dans l'Industrie Et les Services) est un laboratoire d'intervention et de recherche, créé en 2001. Il regroupe une équipe pluridisciplinaire d'intervenants et de chercheurs (économie, ergonomie, psycho-dynamique du travail, aménagement et développement territorial, etc). Les travaux du laboratoire portent sur la question du travail face aux mutations sociétales, les changements de modèle économique des entreprises confrontées à de nouveaux enjeux (santé au travail, développement durable...), la transition écologique, sociale et économique des territoires...

LES TROIS COMMUNAUTES



Communauté des pilotes de projets



Communauté des accompagnateurs et accompagnatrices



Communauté de recherche



Communauté des pilotes de projets

Patrice Vuidel (ATEMIS) et Delphine Riss : animation de la communauté

DISPOSITIF A L'ECHELLE DE LA COMMUNAUTE

Ateliers collectifs dans une dynamique de professionnalisation et de soutien au travail : retours d'expériences entre pairs, apports méthodologiques, échanges avec les chercheurs et les experts en droit et en comptabilité

PROJETS

- ✓ Thèmes en lien avec les fonctions de vie : habitat, mobilité, alimentation, culture, loisirs, santé, habillement...
- ✓ Mobilisation du cadre référence de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération
- ✓ Cheminement vers des Ecosystèmes Coopératifs Territorialisés
- ✓ Accompagnement sur plusieurs années
- ✓ Appui d'un binôme d'accompagnateurs qui soutient et coopère avec le pilote
- ✓ Lien à des projets de recherche pour certaines dynamiques

**23
projets
en cours**

Pilotes de projets





Communauté des accompagnateurs et accompagnatrices

Patrice Vuidel et Olivier Blandin (ATEMIS) : animation de la communauté

Pierre Wolf, Mireille Alphonse : appui à l'organisation de la communauté

DISPOSITIFS

Formation à l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération

Ateliers collectifs dans une dynamique de professionnalisation et de soutien au travail :

retours d'expériences, coproduction d'éléments de capitalisation, apports théoriques et méthodologiques, échanges avec les chercheurs et les experts en droit et en comptabilité, construction de règles collectives

Accompagnateurs et Accompagnatrices	Région de résidence
Mireille ALPHONSE	Ile-de-France
Didier BONNIN	Occitanie
Florence BRUNET-CHAUVEAU (Altamire)	Pays de la Loire
David CORRE (TEHOP)	Pays de la Loire
Thierry DEBUC (ATEMIS)	Bretagne
Claude EXPOSITO	Occitanie
Sarah HELLY	Ile-de-France
Mélanie PEPIN (ATEMIS)	Provence-Alpes-Côte d'Azur
Delphine RISS	Ile-de-France
Olivier BLANDIN (ATEMIS)	Normandie
Jean-Marc BERTOLINO	Occitanie
Sophie CAUWET (COHOSE)	Hauts-de-France
Sophie CLAUDE (ATEMIS)	Auvergne-Rhône-Alpes
Amélie COLOMBEL	Normandie
Brigitte CORINTHIOS	Ile-de-France
Dominique DUPUIS	Normandie
Manon JACCARD (Réseau Cocagne)	Provence-Alpes-Côte d'Azur
Clémence LAROCHE	Provence-Alpes-Côte d'Azur
Estelle MAIRESSE	Ile-de-France
Benjamin MASURE (APPUI)	Ile-de-France
Laurent MELLAH	Auvergne-Rhône-Alpes
Marie PAPIN	Auvergne-Rhône-Alpes
Justine TEYNIE (Réseau Cocagne)	Bretagne
Pierre WOLF	Hauts-de-France



Communauté de recherche

Christian du Tertre (Professeur Université Paris, ATEMIS) : animation de la communauté
Emmanuel DUPONT (ANCT) : appui à l'animation
Brian DEMAS (ATEMIS) : secrétaire

DISPOSITIFS

Séminaire d'acculturation à l'EFC / Ateliers thématiques théoriques

PROJETS DE RECHERCHE

2 projets
de
recherche
en cours

Chercheur Chercheuse	Discipline	Organisation
Pascal BEGUIN	Sciences du travail et de l'organisation - Ergonomie	Université de Lyon 2
Philippe BILLET	Droit	Université de Lyon Directeur Institut du droit de l'Environnement
Frédérique DEBOUT	Psychopathologie et psychodynamique du travail	Cnam Institut de psychodynamique du travail
Romain DEMISSY	Sciences économiques	ATEMIS
Emmanuel DUPONT		ANCT Expert-conseiller Transformation publique et Territoire
Mathieu FRULEUX	Sciences économiques	Post-doc à l'UFMG, Belo Horizonte, et chercheur dans une ONG et en France Institut-EFC
Muriel MAILLEFERT	Géographie, aménagement et Sciences du Territoire	Université Lyon 3 Centre de Recherches en Géographie et Aménagement
Céline MERLIN-BROGNIART	Sciences économiques	Université de Lille 1 Laboratoire Clersé (Centre d'études et de recherches sociologiques et écologiques)
Michel RENAULT	Sciences économiques	Université Rennes 1 CREM (Centre de recherche en économie et management)
Virginie POUJOL	Anthropologie	Directrice du LERIS, Montpellier (Laboratoire d'Etudes et de Recherches sur l'Intervention Sociale)
Magali TALANDIER	Géographie, aménagement et Sciences du Territoire	Université de Grenoble Laboratoire PACTE (Politiques publiques, action politique, territoires)
Pascal UGHETTO	Sociologie	Université Marne la Vallée Laboratoire Techniques, Territoires et Sociétés (LATTS)

05 L'ÉVALUATION

Une orientation centrale du programme consiste à asseoir le pilotage et l'ajustement des trajectoires et des dispositifs sur une dynamique d'évaluation participative *in itinere*.

Cela vaut à la fois pour les trajectoires territoriales ainsi que pour le programme Coop'Ter lui-même.

C'est pourquoi une évaluation participative *in itinere* a été mise en place sur différents volets du programme : l'évaluation des projets territoriaux, les méthodes de recherche-intervention, les dispositifs de professionnalisation, la coopération, la communication.

Les projets territoriaux sont évalués après 12 à 18 mois d'accompagnement pour un prolongement de l'accompagnement sur 24 mois.

Une grille d'auto-évaluation est apportée aux pilotes de projets et aux accompagnateurs. rices pour mener au fil de l'eau une démarche réflexive sur les dynamiques engagées.



06 LIEN AU PROGRAMME

D' ACTIONS DE RECHERCHE CONCERTÉ (PARC)

DYNAMIQUES SOCIALES ET ECONOMIQUES TERRITORIALES



Le programme COOP'TER s'inscrit dans un programme plus vaste porté par la Direction Exécutive Prospective et Recherche de l'ADEME : le Programme d'Actions de Recherche Concerté (PARC) Dynamiques sociales et économiques territoriales. Ce programme a été lancé en 2022.

Le PARC a pour ambition de susciter des recherches visant à accompagner la transition de notre société vers des organisations et modèles économiques à l'échelle des territoires favorables à la Transition écologique. Il s'agit en particulier d'identifier, de capitaliser et de créer sur les territoires les conditions favorables à l'émergence de ces nouvelles dynamiques sociales et économiques et leur inscription dans une trajectoire et un projet partagé de transition écologique d'un territoire.

Un Comité Scientifique Opérationnel a été constitué afin de formuler des avis sur les priorités de recherche et d'orientation du PARC.

Des enjeux de recherche ont déjà été identifiés :

- Les conditions d'émergence et de pérennité d'initiatives porteuses d'innovation sociale et/ou économique en faveur de la Transition écologique
- La place, les conditions et les formes de la coopération entre acteurs
- Le rôle de l'action publique locale dans l'émergence et la pérennité de ces initiatives porteuses d'innovation sociale et économique
- L'évaluation de la contribution de ces dynamiques sociales et économiques au projet de transition écologique des territoires

07 RESSOURCES

RESSOURCES DU PROGRAMME

Récit

Cap sur COOP'TER, octobre 2023 : [Télétravail, l'approche COOP'TER en région toulousaine](#).

Chroniques

Chroniques : [Le journal de bord du programme d'accompagnement COOP'TER](#) – Entreprise Archipossible

Porte-folio des projets territoriaux et des projets de recherche

Recueil de l'Université de l'IE-EFC 2022, [Présentation de projets territoriaux COOP'TER](#)

Porte-folio des projets territoriaux et des projets de recherche (à venir)

Document à l'attention des accompagnateurs de dynamiques territoriales

Patrice Vuidel, Christian du Tertre, Olivier Blandin, 2023, Territoires de Services et de Coopérations : l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération, un cadre de référence au service de l'action (à venir)

Rapport de recherche

Christian du Tertre, 2023, [Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération : vers une communauté de recherche en sciences humaines et sociales](#), 125 pages.

Book des accompagnateurs et accompagnatrices (à venir)

RESSOURCES EN LIEN AVEC LE PROGRAMME

Documents généralistes

CESE, Patricia Blancard, Fanny Ruin, 2023, [Pour une économie servicielle, sociale et soutenable : conjuguer performance et confiance au service de l'environnement et de l'humain](#).

ADEME, ATEMIS, Christian du Tertre, Patrice Vuidel et Brigitte Pasquelin, 2019, [Développement durable des territoires : la voie de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération](#)

ADEME, ATEMIS, Patrice Vuidel, Brigitte Pasquelin, 2017. [Vers une économie de la fonctionnalité à haute valeur environnementale et sociale en 2050. Les dynamiques servicielle et territoriale au cœur du nouveau modèle](#). 299 pages.

[Avis de l'ADEME sur l'économie de la fonctionnalité](#), 2015.

Gaglio, G., Lauriol, J., & du Tertre, C., 2011, [L'économie de la fonctionnalité: une voie nouvelle vers un développement durable?](#) Éditions Octares

Conférence de Christian du Tertre au congrès international de Lille, en 2008, « Le développement durable : vingt ans après ». C'est la première présentation, à un large public de chercheurs en sciences sociales, des principaux ressorts de l'EFC (accessible sur la chaîne YouTube)

Documents thématiques

Christian du Tertre, Dominique Hays, Brian Demas, mai 2021, « Bien vivre alimentaire : entreprendre avec l'économie de la fonctionnalité et de la coopération », Institut Européen de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération

L'ADEME EN BREF

À l'ADEME - l'Agence de la transition écologique -, nous sommes résolument engagés dans la lutte contre le réchauffement climatique et la dégradation des ressources.

Sur tous les fronts, nous mobilisons les citoyens, les acteurs économiques et les territoires, leur donnons les moyens de progresser vers une société économe en ressources, plus sobre en carbone, plus juste et harmonieuse.

Dans tous les domaines - énergie, économie circulaire, alimentation, mobilité, qualité de l'air, adaptation au changement climatique, sols... - nous conseillons, facilitons et aidons au financement de nombreux projets, de la recherche jusqu'au partage des solutions.

À tous les niveaux, nous mettons nos capacités d'expertise et de prospective au service des politiques publiques.

L'ADEME est un établissement public sous la tutelle du ministère de la Transition écologique et du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation.

COOP'TER

Territoires de Services et de Coopérations (COOP'TER) est un programme d'intervention-recherche en faveur de la transition économique, sociale et écologique des entreprises et des territoires. Ce programme est mené par l'ADEME, en partenariat avec le laboratoire ATEMIS.

Il se donne 4 objectifs :

- . Accompagner des dynamiques territoriales
- . Consolider le cadre de référence
- . Développer les compétences
- . Dialoguer