

## TERRITOIRES DE SERVICES ET DE COOPÉRATIONS



ILS L'ONT FAIT

## L'annuaire des accompagnatrices et accompagnateurs COOP'TER

Mars  
2024

## CITATION DU DOCUMENT

ADEME. 2024.

L'annuaire des accompagnatrices  
et accompagnateurs COOP'TER.

28 pages

[www.librairie.ademe.fr](http://www.librairie.ademe.fr)

## Ce document est édité par l'ADEME

### ADEME

20, avenue du Grésillé

BP 90406 | 49004 Angers Cedex 01

**Coordination technique:** Claire Pinet

**Rédacteurs:** Agence Lettr'in – Agence Ligne 25

**Crédits photo:** p1 (Whyframe/Shutterstock.com) p5 (Jean-Marc Bertolino) / p13 (David Corre) / p16 (Claude Exposito) / p17 (Sarah Helly) / p18 (Manon Jaccard) / p19 (Clémence Laroche) / P20 (Estelle Mairesse) / p21 (Masure) / p22 (Mellah) / P25 (Teynié)

**Création graphique:** Christophe Beluin

**Impression:** Hexa repro - Angers

**Dépôt légal:** ©ADEME Éditions, mars 2024

Toute représentation ou reproduction intégrale ou partielle faite sans le consentement de l'auteur ou de ses ayants droit ou ayants cause est illicite selon le Code de la propriété intellectuelle (art. L 122-4) et constitue une contrefaçon réprimée par le Code pénal. Seules sont autorisées (art. 122-5) les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé de copiste et non destinées à une utilisation collective, ainsi que les analyses et courtes citations justifiées par le caractère critique, pédagogique ou d'information de l'oeuvre à laquelle elles sont incorporées, sous réserve, toutefois, du respect des dispositions des articles L 122-10 à L 122-12 du même Code, relatives à la reproduction par reprographie.



2

| Carnet Coop'Ter 2024

COOP'TER

# SOMMAIRE

<b>Mireille Alphonse</b> Montreuil, Île-de-France	p.4	<b>Claude Exposito</b> Toulouse, Occitanie	p.16
<b>Jean-Marc Bertolino</b> Biarritz et Toulouse, Nouvelle Aquitaine et Occitanie	p.5	<b>Sarah Helly</b> Les Lilas, Île-de-France	p.17
<b>Olivier Blandin</b> Rouen, Normandie	p.6	<b>Manon Jaccard</b> Marseille, Provence-Alpes-Côte d'Azur	p.18
<b>Didier Bonnin</b> Toulouse, Occitanie	p.7	<b>Clémence Laroche</b> Avignon, Provence-Alpes-Côte d'Azur	p.19
<b>Florence Brunet-Chauveau</b> Pays de La Loire, Nouvelle Aquitaine	p.8	<b>Estelle Mairesse</b> Pantin, Île-de-France	p.20
<b>Sophie Cauwet</b> Boulogne-sur-Mer, Hauts-de-France	p.9	<b>Benjamin Masure</b> Saint-Denis, Île-de-France	p.21
<b>Sophie Claude</b> Grenoble, Auvergne-Rhône-Alpes	p.10	<b>Laurent Mellah</b> Région lyonnaise, Auvergne-Rhône-Alpes	p.22
<b>Amélie Colombel</b> Proche de Rouen, Normandie	p.11	<b>Marie Papin</b> Lyon, Auvergne-Rhône-Alpes	p.23
<b>Brigitte Corinthios</b> Paris, Île-de-France	p.12	<b>Delphine Riss</b> Vanves, Île-de-France	p.24
<b>David Corre</b> Angers, Pays de la Loire	p.13	<b>Justine Teynié</b> Bordeaux, Nouvelle Aquitaine	p.25
<b>Thierry Debuc</b> Lorient, Bretagne	p.14	<b>Pierre Wolf</b> Roubaix, Hauts-de-France	p.26
<b>Dominique Dupuis</b> Sud de l'Eure, Normandie	p.15		



## **Mireille Alphonse**

adjointe au maire de Montreuil,  
Transition & Démocratie alimentaire.

[mireille.alphonse@gmail.com](mailto:mireille.alphonse@gmail.com)

06 72 22 62 39

**Montreuil, Île-de-France**

**Club EFC:** Terres EFC Île-de-France

### **Projets Coop'Ter accompagnés:**

Le Parc Naturel Régional des Ballons des Vosges (2021).

Aloen / Optim'Ism (2021)

### **Formation / Parcours professionnel**

Journaliste de formation, j'ai travaillé dans la presse (éducation, informatique) avant de m'orienter vers la communication d'entreprise en créant mon agence « *Mise à Jour* ». À partir de 2007, je me suis engagée en politique. Éluë à Montreuil en 2014, d'abord vice-présidente de l'Établissement public territorial Est Ensemble chargé de l'écologie urbaine, puis maire adjointe à Montreuil en charge du personnel, et depuis 2020 de la Transition & Démocratie alimentaire.

### **Engagements divers**

Présidente de L'Agence Locale de l'Énergie et du Climat – Maîtrisez Votre Énergie ([www.agence-mve.org](http://www.agence-mve.org))

### **Expertises apportées aux pilotes de projets**

- Compétences liées aux métiers de journaliste et de la communication: interview (écoute et compréhension des autres), esprit de synthèse, rédaction.
- Savoir-faire acquis de mes engagements politiques en lien avec les habitants: animation de groupe, prise de parole pour faire avancer collectivement la réflexion, attention aux difficultés rencontrées, etc.
- Connaissances dans les transitions écologiques, énergétiques, urbaines, liées à l'habitat, dans les domaines de l'alimentation et de la santé, des dysfonctionnements de l'économie classique actuelle.



## Jean-Marc Bertolino

Escale Entrepreneurs. Consultant-Formateur sur les Nouveaux Modèles Économiques

[escale.entrepreneurs@gmail.com](mailto:escale.entrepreneurs@gmail.com)

06 98 54 28 88

**Biarritz et Toulouse, Nouvelle Aquitaine et Occitanie**

**Club EFC:** Club Terres EFC Occitanie

### **Projet Coop'Ter accompagné:**

Inco – Lourdes (2022)

### **Formation / Parcours professionnel**

Ingénieur de formation (chimie), j'ai débuté ma carrière comme ingénieur R&D chez Envéa, spécialisée dans l'instrumentation de mesure pour l'environnement. Puis j'ai rejoint le groupe pétrolier Exxon Mobil, où j'ai occupé pendant douze ans différents postes (commercial grands comptes à l'international, analyste marketing, contrôle de gestion, etc.) en France, Belgique et Pays Bas. En 2011, j'ai créé Escale Entrepreneurs pour accompagner à la création et gestion d'entreprise. Je suis spécialisé dans l'orientation des organisations vers les nouveaux modèles économiques.

### **Engagements divers**

Membre de plusieurs institutions: Centre des Jeunes Dirigeants (CJD - Référent national sur les nouveaux modèles économiques), Chambre Professionnelle du Conseil Nouvelle Aquitaine, Association Économique des Professionnels du Conseil Nouvelle Aquitaine, Université du Facteur Humain sur les sciences comportementales & cognitives, Initiatives des Dirigeants d'Entreprises du Sud-Ouest, Club Experts de l'immatériel.

### **Expertises apportées aux pilotes de projets**

- Connaissance et maîtrise du référentiel EFC dans sa dimension entrepreneuriale.
- Connaissance du référentiel EFC dans sa dimension territoriale d'incubation d'écosystèmes coopératifs territorialisés.
- Maîtrise des animations en Intelligence Collective pour mener les ateliers Coop'Ter.
- Maîtrise de l'élément humain pour les accompagnements individuels et collectifs vers un engagement des acteurs et une appropriation des rôles.
- Ingénierie pédagogique.



## Olivier Blandin

maître de Conférence Associé - Université de Paris,  
Laboratoire d'intervention et de Recherche ATEMIS

[ol.blandin1@gmail.com](mailto:ol.blandin1@gmail.com)

06 45 66 04 91

[www.atemis-lir.fr](http://www.atemis-lir.fr)

**Rouen, Normandie**

**Club EFC:** Club INNE

### Projets Coop'Ter accompagnés :

Le Champ des possibles (2022)

SMICVAL (juillet 2022)

### Formation / Parcours professionnel

De formation d'économiste, je suis membre fondateur d'ATEMIS, et maître de conférence associé à l'Université Paris Cité. Je suis également membre du Conseil Scientifique de l'Agence Nationale des Conditions de travail. Depuis plus de vingt ans à ATEMIS, j'ai acquis des connaissances en Ergonomie et en Psychodynamique du Travail.

### Engagements divers

Président du Club INNE, Club EFC en Normandie,

Membre du CA de l'Institut Européen de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération.

### Expertises apportées aux pilotes de projets

J'apporte ma maîtrise du référentiel de l'EFC développé au sein d'ATEMIS. Ainsi que mon expérience de nombreux accompagnements collectifs ou individuels pour des structures économiques, dans une trajectoire de l'EFC. Je maîtrise les enjeux de travail, de coopération tant interne qu'externe, de management... J'interviens également sur la mise en place d'espaces réflexifs et sur des enjeux liés au développement des Ressources Immatérielles.



## **Didier Bonnin**

consultant en performance globale et durable  
(Didier Bonnin Conseil ei)

[d.bonnin@dbefc.fr](mailto:d.bonnin@dbefc.fr)

06 08 91 43 81

[www.didier-bonnin-ergonomie-efc-conseil.fr](http://www.didier-bonnin-ergonomie-efc-conseil.fr)

**Toulouse, Occitanie**

**Club EFC:** Terres EFC Occitanie

### **Projets Coop'Ter accompagnés:**

Impuls (2021, projet terminé)

Action Logement Service Occitanie (2021)

Ècopôle Alimentaire Du Luchonnais (2021)

INCO & Lourdes (2022)

### **Formation / Parcours professionnel**

Après quinze ans dans l'animation en centres de classes découvertes / vacances, j'ai obtenu un Diplôme Interuniversitaire d'Ergonomie et d'études des Conditions de Travail et un Diplôme Universitaire d'Études en Pratiques Sociales à l'université Toulouse. Certifié ergonome européen depuis juin 2001, je suis formé à l'accompagnement des entreprises vers l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC), par l'Institut Européen de l'EFC (IEEFC), l'accompagnement EFC des territoires par ATEMIS pour le projet Coop'Ter de l'ADEME.

### **Engagements divers**

– Fondateur de Terres d'EFC Occitanie, adhérent de l'Institut européen de l'EFC (IEEFC), du Mouvement de l'Économie Solidaire (MES) Occitanie, du CINOV Ergonomie (fédération des syndicats des métiers de la prestation intellectuelle du conseil, de l'ingénierie et du numérique) et CINOV Midi Pyrénées.

### **Expertises apportées aux pilotes de projets**

L'accompagnement signifie de contribuer à l'émergence et au renforcement d'un opérateur central, capable de développer des relations de coopération avec les partenaires du projet. Notre posture d'intervention-recherche place les questions de travail au centre. Notre soutien s'inscrit dans une démarche itérative, l'accompagnement évoluant en fonction des dynamiques territoriales. L'enjeu : proposer un appui aux pilotes et prendre en compte les avancées, difficultés, opportunités, etc.



## **Florence Brunet-Chauveau**

fondatrice et co-dirigeante ALTAMIRE, consultante

[fbrunet@altamire.com](mailto:fbrunet@altamire.com)

06 98 02 29 04

[www.altamire.fr](http://www.altamire.fr)

**Pays de La Loire, Nouvelle Aquitaine**

**Club EFC: –**

### **Projets Coop'Ter accompagnés:**

Action Logement Occitanie (2021)

Parc Naturel Régional Ballons des Vosges (2021)

Fashion Green Hub Grand Paris (2022)

### **Formation / Parcours professionnel**

Après une formation et quinze ans d'expérience en marketing BtoB high-tech et services, j'ai fondé Altamire en 2000. Depuis 2006, Altamire s'engage à 100 % dans l'accompagnement des entreprises et collectivités dans leur transformation durable: responsabilité sociétale, design et innovation servicielle, nouveaux modèles économiques, Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC), écosystème de Coopération Territorialisé.

### **Engagements divers**

- Membre de plusieurs associations du monde économique et environnemental: Comité 21 Grand Ouest (experte), Réseau Entreprendre Vendée, RUPTUR, Fashion Green Hub Ouest, Femmes Chefs d'Entreprises 85 (bureau), 1 % for the Planet, Team for the Planet.
- Animation de la Fresque de la Transition Économique de l'IE-EFC

### **Expertises apportées aux pilotes de projets**

- Accompagnement pour Impacter les modèles et projets vers le développement durable.
- Tutorat des pilotes de projet, avec prise en compte de la dimension humaine, relationnelle et organisationnelle.
- Professionnalisation des structures (pilotage, évaluation, coopération, gouvernance).
- Aide à la gestion de projets complexes et systémiques.





## **Sophie Cauwet**

présidente-fondatrice de CoHose

[sophie.cauwet@cohose.fr](mailto:sophie.cauwet@cohose.fr)

06 60 62 57 33

[www.cohose.fr](http://www.cohose.fr)

**Boulogne-sur-Mer, Hauts-de-France**

**Club EFC:** Club Noé

### **Projets Coop'Ter accompagnés:**

Vent d'Ouest (2022)

Les Râteleurs (2023)

### **Formation / Parcours professionnel**

Après vingt ans dans le secteur social et l'économie sociale et solidaire, j'ai créé en 2019 coHose (entreprise solidaire d'utilité sociale). Je m'implique dans des programmes de formation universitaire ou de grandes écoles, et dans le militantisme d'entreprise (MAIF). Mon rôle est de co-construire ou soutenir des initiatives sociétales et environnementales, qui s'appuient sur l'économie responsable, la solidarité et la coopération. Avec l'ambition de participer à un changement de société et œuvrer en faveur de la résilience sociale et territoriale.

### **Expertises apportées aux pilotes de projets**

Experte en accompagnement de projets Économie Sociale et Solidaire (ESS), je me suis spécialisée à l'approche de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC) avec ATEMIS. Depuis plus de vingt ans, j'apporte des réponses durables aux besoins sociétaux, priorise l'ancrage local, agit pour la coopération et l'implication des parties prenantes, afin de concilier impératif économique, utilité sociale et environnementale.



## Sophie Claude

Ergonome, conseil en organisation et management, transition « *Nouveaux Modèles Économique* »

[s.claude@atemis-lir.com](mailto:s.claude@atemis-lir.com)

06 09 51 20 60

[www.atemis-lir.fr](http://www.atemis-lir.fr)

**Grenoble, Auvergne-Rhône-Alpes**

**Club EFC:** Club CLEF - CIRIDD

### Projets Coop'Ter accompagnés :

Fab'T (2022)

Rejoué (2022)

### Formation / Parcours professionnel

Diplômée de Sciences Politiques et d'un master 2 en Ergonomie du Travail, je me suis formée à l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC) dans les années 2010. Ce parcours de formation a enrichi les accompagnements en organisation et management du travail que je réalise auprès d'entreprises et institutions. Intervenante-chercheuse au laboratoire ATEMIS depuis cinq ans, j'œuvre à expérimenter, nourrir et partager les repères de l'EFC. J'enseigne l'EFC à l'ENSAM Chambéry.

### Expertises apportées aux pilotes de projets

- Repérage des limites du modèle économique classique pour les projets de transition.
- Analyse du travail réel, valorisation du service rendu aux bénéficiaires.
- Accompagnement à l'analyse des besoins au-delà de la commande.
- Identification des effets utiles et externalités à révéler aux acteurs du territoire.
- Repérage des acteurs à impliquer pour construire un écosystème coopératif territorialisé.
- Construction et animation de dispositifs réflexifs et d'évaluation, de repères pour concevoir et porter une solution de biens et services intégrés.



## **Amélie Colombel**

Consultante RSE, formatrice et activatrice de projets collaboratifs, durables, innovants. Présidente de KiOui & Co.

[amelie.colombel@gmail.com](mailto:amelie.colombel@gmail.com)

06 13 55 34 28

**Proche de Rouen, Normandie**

**Club EFC:** Club Inné

### **Projets Coop'Ter accompagnés:**

Le Champ des possibles (2022)

Terres d'Argentan (2022)

Fashion Green Hub Grand Paris (2022)

### **Formation / Parcours professionnel**

Que ce soit en tant que consultante sur des projets de transformation pour de grandes entreprises de l'énergie ou conseillère « *Économie circulaire* » pour les TPE et PME à la Chambre de commerce et d'industrie de Rouen, les questions de l'humain et du travail sont au cœur de mes missions. En 2012, je découvre l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC). C'est le concept le plus efficace pour « *faire bouger les lignes* » car on s'attaque au cœur du réacteur: le modèle économique de l'entreprise.

### **Expertises apportées aux pilotes de projets**

Nous sommes les garants du référentiel de l'EFC pour créer un écosystème coopératif territorialisé. Nous participons à l'acculturation des acteurs aux concepts de l'EFC et les aidons à faire un pas de côté pour sortir des logiques habituelles de création d'activité.

Nous revenons sur des notions et concepts clés (par exemple, se centrer sur la valeur pour sortir des logiques de volume). Notre rôle est aussi de mettre en place une démarche réflexive avec les acteurs sur le programme Coop'Ter, l'accompagnement, la dynamique de constitution de l'ECT.



## **Brigitte Corinthios**

Accompagnatrice au service de projets coopératifs territoriaux

[bcorinthios.pro@protonmail.com](mailto:bcorinthios.pro@protonmail.com)

06 74 44 99 81

**Paris, Île-de-France**

**Club EFC:** Terres EFC Île-de-France

### **Projets Coop'Ter accompagnés :**

Archi Possible (2022)

Enercipa (2022)

Combrailles Durables (2022)

### **Formation / Parcours professionnel**

Après dix ans dans le monde culturel (responsable des publics) et douze ans à la direction de l'Agence Locale de l'Énergie et du Climat MVE, je me suis formée à l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC), concept qui résonne avec la réalité du terrain : pas de transition sans transformation du modèle économique. Mon parcours témoigne d'une volonté de recherche continue d'élargir les publics et de dépasser les logiques de silos afin d'embarquer des mondes qui ne se parlent pas ou peu.

### **Expertises apportées aux pilotes de projets**

Grâce à ma solide expérience de direction de structure, j'apporte une double expertise : la gestion (vision stratégique et opérationnelle, organisation du travail, gestion administrative et financière, gestion de projets, gouvernance) et les politiques de rénovation et de transition énergétique, écologique et sociale. Je m'appuie sur ma connaissance des écosystèmes d'acteurs et du fonctionnement des collectivités locales, et une lecture fine des différentes échelles institutionnelles et administratives.



## David Corre

Consultant économie circulaire – climat, Tehop

[david.corre@tehop.fr](mailto:david.corre@tehop.fr)

06 66 48 95 47

[www.tehop.fr](http://www.tehop.fr)

Angers, Pays de la Loire

**Club EFC:** –

### **Projet Coop'Ter accompagné:**

Rejoué (2021)

### **Formation / Parcours professionnel**

Diplômé d'un Master Expertise et Traitement en Environnement, je travaille depuis 2015 sur les enjeux liés à l'économie circulaire. J'ai rejoint le bureau d'études Tehop en 2018, pour développer des stratégies d'économie circulaire pour des collectivités territoriales.

À partir de 2020, j'ai participé à l'étude ADEME « *Politiques territoriales de Sobriété* » pour déterminer comment les collectivités peuvent s'emparer de la sobriété comme axe structurant de leurs politiques. Je me suis formé l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération avec Atemis et l'ADEME au sein du réseau Coop'Ter.

### **Expertises apportées aux pilotes de projets**

- Avec le binôme constitué avec Sophie Claude, ergonomiste et spécialiste des questions de travail, notre rôle est de prendre en compte les différents changements induits par la trajectoire vers un écosystème territorial.
- J'assure une mission de « *mémoire* » de la dynamique en cours, en fonction des changements dans l'écosystème d'acteurs. Il est essentiel de maintenir un lien étroit entre la structure porteuse, Rejoué, et les bénéficiaires de l'offre coconstruite.



## Thierry Debuc

Ergonome, intervenant-chercheur, ATEMIS

[t.debuc@atemis-lir.com](mailto:t.debuc@atemis-lir.com)

06 17 74 21 64

[www.atemis-lir.fr](http://www.atemis-lir.fr)

**Lorient, Bretagne**

**Club EFC:** –

### **Projets Coop'Ter accompagnés:**

Jardins de la voie Romaine (2021)

ALOEN (Agence Locale de l'Énergie et du Climat de Bretagne Sud) et l'association Optim'ism (2021)

BaObab (2023)

### **Formation / Parcours professionnel**

Après une carrière dans le paramédical (masseur kinésithérapeute de 1986 à 2001), j'obtiens un DESS d'Ergonomie et de conception des systèmes de production à l'Université de Paris 1 Panthéon Sorbonne. J'intègre l'Association Régionale pour l'Amélioration des Conditions de Travail (ARACT) en Bretagne. En 2010, je rejoins le laboratoire d'intervention et de recherche ATEMIS. Je me forme à l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC), tout en suivant un cursus de psychodynamique du travail au CNAM.

### **Expertises apportées aux pilotes de projets**

En s'appuyant sur le référentiel de l'EFC, j'aide les porteurs de projets à identifier les enjeux de transition et les acteurs susceptibles de s'engager dans un écosystème coopératif territorialisé. Après cette première phase, je les accompagne (et plus largement, le collectif engagé dans l'ECT) dans la construction, la mise en œuvre et l'évaluation d'une solution intégrée répondant. La mise en place progressive d'une organisation réflexive, au sein des structures et entre les structures engagées dans l'ECT, constitue un apport clé pour consolider la trajectoire de l'écosystème et soutenir le pilote de projet.



## **Dominique Dupuis**

Consultante, D2 Consult

[ddupuis@d2consult.fr](mailto:ddupuis@d2consult.fr)

06 14 90 38 15

[www.d2consult.fr](http://www.d2consult.fr)

**Sud de l'Eure, Normandie**

**Club EFC:** Club INNE

### **Projets Coop'Ter accompagnés:**

Terres d'Argentan (2022)

Vent d'Ouest (2023)

### **Formation / Parcours professionnel**

Ingénieure de formation avec un DEA de gestion socio-économique des entreprises et des organisations en poche, j'ai exercé différents métiers opérationnels (responsable de sites de production, supply-chain manager) et de conseil dans l'industrie et le numérique.

La montée des enjeux de transition écologique m'a amenée vers une nouvelle orientation professionnelle en 2017. J'ai découvert l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération qui, après une première formation en 2018 et mon intégration dans le programme Coop'Ter en 2021, a pris une place centrale dans mon activité professionnelle.

### **Expertises apportées aux pilotes de projets**

Dans le cadre du programme Coop'ter, notre accompagnement s'appuie sur le cadre de référence de l'EFC. Évidemment nous puisons également dans notre expérience pour répondre aux différentes situations que nous rencontrons.



## Claude Exposito

Fondateur, président de IMPULS Concept

[claudexpo1@gmail.com](mailto:claudexpo1@gmail.com)

06 10 01 47 36

Toulouse, Occitanie

**Club EFC:** Terres EFC Occitanie

### **Projet Coop'Ter accompagné:**

Ecopôle Alimentaire du Luchonnais (2023)

### **Formation / Parcours professionnel**

Ma formation est pluridisciplinaire: master en mécanique générale, complété par un master en communication et marketing des organisations; formation à la gestion de projet, au design de service et au management des alliances et des coopérations. Capacité à la gestion et la facilitation de Tiers Lieux.

Après trente ans dans le privé (notamment comme directeur de ventes et producteur exécutif en communication audiovisuelle et digitale et en bureau d'étude en développement territorial), j'ai créé mon entreprise il y a cinq ans pour accompagner les organisations dans leur transition écologique sur la base du référentiel de l'EFC.

### **Engagements divers**

- Conseil d'animation de La Rosée (réseau des tiers lieux d'Occitanie)
- Administrateur de BAU - La Boite A Utile (les 3R pour les DEEE)
- Président de BMI - Bus Mobile Informatique (Lutte contre la fracture numérique en milieu rural)

### **Expertises apportées aux pilotes de projets**

Formé à l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération depuis cinq ans, j'apporte mes compétences en animation de groupe et de projet, dans le développement des organisations par la pratique des alliances et des coopérations. Impliqué dans le club Terres EFC Occitanie, je participe aux différentes actions de médiation auprès des entreprises et en milieu universitaire. Particulièrement attaché à la dimension coopérative, j'accompagne les dynamiques territoriales et citoyennes du « *Faire Ensemble* ».





## **Sarah Helly**

Analyste du travail, intervenante

[sarah.helly@free.fr](mailto:sarah.helly@free.fr)

06 62 22 34 70

[www.ciedugraindesel.free.fr](http://www.ciedugraindesel.free.fr)

**Les Lilas, Île-de-France**

**Club EFC:** Terres EFC Île-de-France

### **Projet Coop'Ter accompagné:**

Les jardins de la voie romaine (2023)

### **Formation / Parcours professionnel**

Après l'Institut d'études politiques de Grenoble (mention économie sociale et solidaire) puis un détour par le théâtre (comédienne et intervenante), j'ai suivi un master en sciences du travail. Je suis intervenue, avec le théâtre, pour accompagner de personnes en insertion professionnelle, ainsi qu'auprès de la jeunesse des quartiers populaires.

Formée à l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération par ATEMIS, j'ai été responsable de la communication et des relations avec la culture au sein de l'IE-EFC avant de développer des travaux sur la transition écologique et économique du secteur culturel.

Je travaille aujourd'hui dans ce domaine avec notamment ATEMIS, l'association ARVIVA et le cabinet Bureau des acclimatations. J'accompagne aussi diverses structures (chambres d'agriculture, MJC, Tiers-lieux) dans le Grand-Est.

### **Expertises apportées aux pilotes de projets**

- Compréhension de la trajectoire en cours : les transformations de la structure s'effectuent dans une dynamique continue. Elles demandent d'adapter les modes d'organisation à chaque étape, dans les relations avec les partenaires comme au sein de l'équipe.
- Compréhension des liens entre les différents registres du modèle économique pour soutenir une approche globale de la transformation.
- Capacité d'écoute des questions de travail qui habitent l'équipe et ne peuvent pas toujours être nommées sans soutien extérieur.



## **Manon Jaccard,**

Coordinatrice accessibilité alimentaire, Réseau Cocagne

[coordo.accessalim@reseaucocagne.asso.fr](mailto:coordo.accessalim@reseaucocagne.asso.fr)

06 20 46 91 35

[www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

**Marseille, Provence-Alpes-Côte d'Azur**

**Club EFC: –**

**Projet Coop'Ter accompagné :**

Povers (2022)

### **Formation / Parcours professionnel**

Après une formation universitaire en économie sociale et politique, j'ai débuté ma carrière au sein d'un Jardin de Cocagne, en tant que cheffe de projet « *développement commercial* » et l'animation pédagogique. Puis j'ai travaillé dans l'insertion par l'activité économique au sein du Réseau Cocagne: dynamique d'accompagnement de réseau, déploiement de projets d'accessibilité alimentaire, coordination du projet inter-associatif Territoires à VivreS.

### **Expertises apportées aux pilotes de projets**

Mon expérience dans la conduite de projets alimentaires et d'agriculture urbaine, avec une attention particulière aux personnes en situation de précarité, associée au référentiel de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC), sont des atouts pour lancer des phases opérationnelles aux enjeux multiples. Cette expertise me permet également de proposer des outils pour structurer les actions.



## **Clémence Laroche**

Accompagnatrice en Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération, RED

[clemence.laroche1492@gmail.com](mailto:clemence.laroche1492@gmail.com)

06 59 88 89 32

**Avignon, Provence-Alpes-Côte d'Azur**

**Club EFC:** Terres EFC Provence

### **Projet Coop'Ter accompagné:**

Enercipa (2023)

### **Formation / Parcours professionnel**

Après une maîtrise en français langue étrangère, j'ai rejoint les Éditions Jocatop en 1998 en tant que responsable éditoriale, puis à la direction générale. En 2016, confrontée aux limites d'un système axé sur la valeur par le volume et cherchant des solutions territoriales, j'ai dirigé un accélérateur de start-up à Avignon.

La découverte de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération via le Club Terres EFC Provence en 2018 a répondu à mes attentes professionnelles. Après une formation en 2021, je suis accompagnatrice EFC. En 2024, j'intègre le dispositif d'accompagnement des grandes entreprises initié par l'ADEME.

### **Expertises apportées aux pilotes de projets**

Mon expérience au sein d'une PME familiale de 65 salariés, combinée à une réflexion basée sur le référentiel de l'EFC, me permet d'apporter un soutien concret aux porteurs de projets. En accompagnant des écosystèmes coopératifs territorialisés, je m'attache à favoriser le développement des ressources immatérielles nécessaires à l'établissement d'une dynamique collective. Cette première phase vise à consolider le groupe d'acteurs socles afin de définir une expérimentation, en partant des intuitions initiales du porteur de projet, en vue d'une solution intégrée pour le futur.



## **Estelle Mairesse**

Formatrice, facilitatrice

[estellemairesse@gmail.com](mailto:estellemairesse@gmail.com)

06 99 77 50 94

**Pantin, Île-de-France**

**Club EFC:** Terres EFC Île-de-France

### **Projet Coop'Ter accompagné:**

CARMA (2023)

### **Formation / Parcours professionnel**

Après des études en Langues Étrangères appliquées aux projets humanitaires et développement culturel, j'ai validé un Master 2 autour des projets de coopération décentralisée et d'aide au développement. Après dix ans de coordination de projets, l'animation de communauté, la gestion de formation, je découvre la facilitation en 2013. En 2016, j'intègre Formapart, entreprise qui forme et accompagne sur la facilitation. Depuis 2021, à mon compte, j'anime des séminaires et démarches en intelligence collective, des « *form'actions* » sur la coopération. Je me focalise depuis deux ans dans la mise en œuvre de modèles économiques plus durables et innovants.

### **Expertises apportées aux pilotes de projets**

Au-delà de la mobilisation du référentiel Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération, j'utilise mes compétences en facilitation pour favoriser les synergies et connexions entre les acteurs. Objectif: tirer le meilleur des idées, projets, collaborations et favoriser l'engagement et les pas de côté. J'invite les porteurs à créer des moments conviviaux, fédérateurs et engageants pour l'écosystème d'acteurs du projet, et à projeter ces parties prenantes vers un futur désirable et désiré.



## **Benjamin Masure**

Directeur, association APPUI

[appui.bm@hotmail.fr](mailto:appui.bm@hotmail.fr)

06 33 08 56 57

[www.association-appuis.fr](http://www.association-appuis.fr)

**Saint-Denis, Île-de-France**

**Club EFC:** Terres EFC Île-de-France

### **Projet Coop'Ter accompagné:**

CARMA (2022)

### **Formation / Parcours professionnel**

Après une formation de consultant développement local / politiques de l'environnement, je suis directeur depuis 2005 de l'association APPUI: accompagnement et mise en œuvre d'activités d'insertion par l'activité économique dans le champ alimentaire. J'ai créé et animé le Pôle Territorial de Coopération Économique Resto Passerelle en 2014, et une plateforme alimentation durable et solidaire à Saint-Denis. J'accompagne des projets et écosystèmes « *Alimentation durable* » en Aveyron. Je me suis formé à l'Économie de la Fonctionnalité et de Coopération (2021-2022).

### **Engagements divers**

Délégué Seine Saint-Denis, Fédération des Acteurs de la Solidarité - Île-de-France

### **Expertises apportées aux pilotes de projets**

- Appropriation concrète du référentiel EFC à partir de l'expérience « *terrain* ».
- Soutien à l'approche stratégique de l'ECT « *réel* » et des périmètres de coopération à l'œuvre.
- Mobilisation de ressources en approvisionnement bio direct producteur, équipements cuisine professionnelle, organisation d'activités dans le champ de la solidarité alimentaire
- Gestion de projet de développement territorial dans le champ alimentaire.



## Laurent Mellah

Consultant, formateur, conférencier, Service & Sens

[l.mellah@service-sens.com](mailto:l.mellah@service-sens.com)

06 03 96 51 88

[www.service-sens.com](http://www.service-sens.com)

**Région lyonnaise, Auvergne-Rhône-Alpes**

**Club EFC:** Club CLEF - CIRIDD

### **Projet Coop'Ter accompagné:**

DM Compost

### **Formation / Parcours professionnel**

J'ai une formation en sciences, technologies et marketing des services à l'international. Formé en management agile, pédagogie active et conduite de l'innovation, j'ai créé des entreprises (secteurs des technologies et services associés). J'ai fondé Servantys/Service&Sens, spécialisée dans l'accompagnement des transformations servicielles et la croissance relationnelle, la formation (capacités relationnelles et managériales). J'apporte des outils, du conseil pour faire évoluer l'économie vers des modèles centrés sur les usages.

### **Engagements divers**

Enseignant (CNAM, Ecole des Mines de Saint-Etienne, etc.), président de l'Association For Service Management, vice-président des Pôles du Management de Lyon, associé de Time For The Planet et co-fondateur des CRD (Les Citoyens pour le Renouvellement de la Démocratie), etc.

### **Expertises apportées aux pilotes de projets**

- Connaissances sur l'innovation de modèles économiques serviciels dans l'industrie et les technologies.
- Prise de recul, vision systémique des sujets, réflexion stratégique pour une mise en œuvre opérationnelle.
- Expertise transversale : innovation servicielle, intégration de technologies 4.0, accompagnement du changement et gestion des tensions
- Expérience territoriale (via une association autour de la démocratie et la décarbonation)



## Marie Papin

Ingénieure d'affaires au bureau d'études Ecogeos

[Marie.papin@ecogeos.fr](mailto:Marie.papin@ecogeos.fr)

06 95 39 48 35

[www.ecogeos.fr](http://www.ecogeos.fr)

**Lyon, Auvergne-Rhône-Alpes**

**Club EFC:** Club Noé

### **Projets Coop'Ter accompagnés:**

Compagnons Bâisseurs Centre Val de Loire

Compagnons Bâisseurs Occitanie

SMICVAL du Libournais

### **Formation / Parcours professionnel**

Ingénieure chimiste de formation, j'ai travaillé sur la gestion des déchets de soins médicaux, puis auprès des collectivités sur la gestion des déchets ménagers. Peu en phase avec le modèle des bureaux d'études qui vendent du service comme un produit industriel reproductible, j'ai rejoint le bureau d'études Ecogeos en 2017, au moment de la découverte de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC). Des missions de prévention m'ont amenée à réfléchir à d'autres modalités de coopération entre les acteurs des territoires. Je développe également la démarche EFC au sein d'Ecogeos.

### **Expertises apportées aux pilotes de projets**

- Accompagnement sur le référentiel EFC et la coopération des acteurs, leur mise en mouvement.
- Expertise sur la gestion et prévention des déchets
- En considérant ces déchets autrement qu'une simple externalité négative de la société de consommation, cela permet de réinterroger notre manière d'acheter et de consommer dans de nombreuses sphères fonctionnelles (alimentation, habitat...).



## **Delphine Riss**

Consultante indépendante, accompagnement de projets durables / innovation sociale, économique et culturelle

[delphineriss@yahoo.fr](mailto:delphineriss@yahoo.fr)

06 68 27 01 06

**Vanves, Île-de-France**

**Club EFC:** Terres EFC Île-de-France

### **Projets Coop'Ter accompagnés:**

La Tête à Toto (2021-terminé)

Archi Possible (2022)

Povers (2022)

### **Formation / Parcours professionnel**

J'ai suivi des études de philosophie et lettres, de sciences sociales, une école d'arts également. J'ai travaillé en agence d'ingénierie culturelle, principalement dans l'accompagnement de projets de développement territorial par la culture et dans la production d'événements. Je suis aussi intervenue sur des projets de prévention santé à l'échelle locale. Je suis formée à l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération pour accompagner la nécessaire transformation de nos modes de vie tout en prenant soin de la santé au travail.

### **Expertises apportées aux pilotes de projets**

J'aide à faire advenir de nouvelles réalités (activités, services, équipements, nouveaux métiers...) en construisant des expériences inédites et des organisations adaptées. J'ai de l'expérience en matière de mobilisation d'acteurs divers (entreprises, collectivités, associations, habitants) et œuvre pour que tous parviennent à travailler ensemble. Je suis force de conseil sur des aspects précis d'organisation, budget et financements, contrats, communication, mise en récit.





## **Justine Teynié**

Chargée de développement économique et territorial,  
Réseau Cocagne

[devcoterritoires@reseaucocagne.asso.fr](mailto:devcoterritoires@reseaucocagne.asso.fr)

06 25 87 80 02

[www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

**Bordeaux, Nouvelle Aquitaine**

**Club EFC: –**

### **Projet Coop'Ter accompagné:**

Les Râteleurs (2023)

### **Formation / Parcours professionnel**

De formation pluridisciplinaire (sociologie, économie, sciences politiques), ma mission est d'accompagner des Jardins de Cocagne dans la diversification de leurs activités. Cette mission s'articule autour de deux volets complémentaires: l'organisation et l'animation de groupes de travail pour favoriser la mutualisation de l'expertise de terrain, l'interconnaissance et l'échange de pratiques. Puis la mise en place d'espaces collectifs de réflexion et d'action autour de nouveaux modèles pour la transition, en lien avec le laboratoire de recherche et d'intervention ATEMIS.

### **Expertises apportées aux pilotes de projets**

Accompagnement des porteurs de projets sur :

- Les enjeux liés à l'insertion par l'activité économique.
- Les enjeux agricoles liés à l'alimentation durable et à l'accessibilité alimentaire.
- Le référentiel EFC et son application au sein de structures similaires (écopôles alimentaires etc.).
- Les sources de financements privées et publiques.



## **Pierre Wolf**

Consultant, accompagnateur de projets de transition écologique et sociale

[pierrewolf@wanadoo.fr](mailto:pierrewolf@wanadoo.fr)

06 63 73 26 58

**Roubaix, Hauts-de-France**

**Club EFC:** Atelier Bien-vivre alimentaire de l'IE-EFC

### **Projets Coop'Ter accompagnés:**

Combrailles durables (2022)

Compagnons bâtisseurs Val-de-Loire (2022)

Compagnons bâtisseurs Occitanie (2022)

Fab-T (2022)

### **Formation / Parcours professionnel**

Passé par Sciences Po et de l'école de journalisme de Lille, j'ai travaillé à Radio France et France télévisions pendant dix ans. En 2008, j'accompagne des services de l'Etat, collectivités territoriales et associations dans la conception et l'animation d'événements, le design de politiques publiques ou d'orientations stratégiques. Je suis co-fondateur du tiers-lieu SCIC Coopérative Baraka (2009-2015) et coordonnateur d'un projet de ferme urbaine à Roubaix (2017-2024). J'ai suivi en 2019 et 2021 deux sessions de formation à l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération.

### **Expertises apportées aux pilotes de projets**

Mon expérience de porteur de projet à Roubaix me permet de développer une expertise en matière de conduite de projet. J'oriente mes accompagnements et mes échanges avec les pilotes à l'aune d'un regard réflexif sur ma propre pratique, et guidé par les principes de l'EFC. Mes savoir-faire journalistiques de synthèse, de rédaction et d'animation sont aussi des compétences utiles.

## L'ADEME EN BREF

À l'ADEME – l'Agence de la transition écologique – nous sommes résolument engagés dans la lutte contre le réchauffement climatique et la dégradation des ressources.

**Sur tous les fronts**, nous mobilisons les citoyens, les acteurs économiques et les territoires, leur donnons les moyens de progresser vers une société économe en ressources, plus sobre en carbone, plus juste et harmonieuse.

**Dans tous les domaines** - énergie, air, économie circulaire, alimentation, déchets, sols, etc., nous conseillons, facilitons et aidons au financement de nombreux projets, de la recherche jusqu'au partage des solutions.

**À tous les niveaux**, nous mettons nos capacités d'expertise et de prospective au service des politiques publiques.

L'ADEME est un établissement public sous la tutelle du ministère de la Transition écologique et du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation.

### Les collections de l'ADEME



#### ILS L'ONT FAIT

##### L'ADEME catalyseur :

Les acteurs témoignent de leurs expériences et partagent leur savoir-faire.



#### EXPERTISES

##### L'ADEME expert :

Elle rend compte des résultats de recherches, études et réalisations collectives menées sous son regard.



#### FAITS ET CHIFFRES

##### L'ADEME référent :

Elle fournit des analyses objectives à partir d'indicateurs chiffrés régulièrement mis à jour.



#### CLÉS POUR AGIR

##### L'ADEME facilitateur :

Elle élabore des guides pratiques pour aider les acteurs à mettre en oeuvre leurs projets de façon méthodique et/ou en conformité avec la réglementation.



#### HORIZONS

##### L'ADEME tournée vers l'avenir :

Elle propose une vision prospective et réaliste des enjeux de la transition énergétique et écologique, pour un futur désirable à construire ensemble.



ILS L'ONT FAIT

## L'annuaire des accompagnatrices et des accompagnateurs COOP'TER 2024

Cet annuaire est consacré à la communauté des accompagnatrices et des accompagnateurs Coop'Ter. Chaque fiche présente les coordonnées, la formation et le parcours professionnel des membres de la communauté, ainsi que les expertises apportées aux porteurs des projets territoriaux du programme « Territoires de Services et de Coopérations ».

