



INRAE

Missions, organisation
et chiffres-clés

2021

La science pour la vie,
l'humain, la terre

AE

INRAE



INRAE,
l'Institut national de
recherche pour l'agriculture,
l'alimentation et
l'environnement

Missions d'INRAE

est né le 1^{er} janvier 2020.
Il est issu de la fusion entre
l'Inra, Institut national de la
recherche agronomique
et Irstea, Institut national
de recherche en sciences
et technologies pour
l'environnement et
l'agriculture.

Organisme de recherche publique placé sous la tutelle



**MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR,
DE LA RECHERCHE
ET DE L'INNOVATION**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



**MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
ET DE L'ALIMENTATION**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Notre vocation est de

- Produire et diffuser des connaissances scientifiques.
- Mobiliser ces connaissances au service de l'innovation, de l'expertise et de l'appui aux politiques publiques.

INRAE – leader mondial

1^{er} organisme de recherche spécialisé au monde en agriculture, alimentation et environnement*, dans les domaines qui rassemblent 70 % de ses publications

Les publications d'INRAE ont une citation moyenne supérieure de 49% à la moyenne mondiale **

Classé parmi les 7 premières institutions mondiales pour 4 Objectifs du Développement Durable (ODD, Agenda 2030 des Nations unies)

* domaines de recherche en agriculture alimentation environnement (Agriculture, Sciences végétales, Sciences vétérinaires, Génétique & Hérité, Sciences et technologies alimentaires, Diététique nutritionnelle, Biotechnologie & microbiologie appliquée, Sciences environnementales & écologie, Ressources en eau, Microbiologie) - (Domaines où l'indice de spécialisation d'INRAE dépasse 3, données InCites Clarivate Analytics - publications 2015-2018)

** Impact moyen des publications toutes disciplines confondues. Profil scientifique et technologique d'INRAE, Rapports d'indicateurs OST-HCERES-2021





1/2 de Ré Cat I
TOMATE de Plene terre
2,95 €/kg
5,00 €/2kg



A l'issue d'un processus participatif et collectif, interne et externe, associant des experts internationaux,

INRAE 2030

INRAE a défini ses ambitions et élaboré sa stratégie scientifique à horizon 2030.



orientations
scientifiques
(OS)

OS 1 Répondre aux enjeux environnementaux et gérer les risques associés

OS 2 Accélérer les transitions agroécologique et alimentaire, en tenant compte des enjeux économiques et sociaux

OS 3 Une bioéconomie basée sur une utilisation sobre et circulaire des ressources

OS 4 Favoriser une approche globale de la santé

OS 5 Mobiliser la science des données et les technologies du numérique au service des transitions



orientations
de politique générale
(OP)

OP 1 Placer la science, l'innovation et l'expertise au cœur de nos relations avec la société pour renforcer notre culture de l'impact

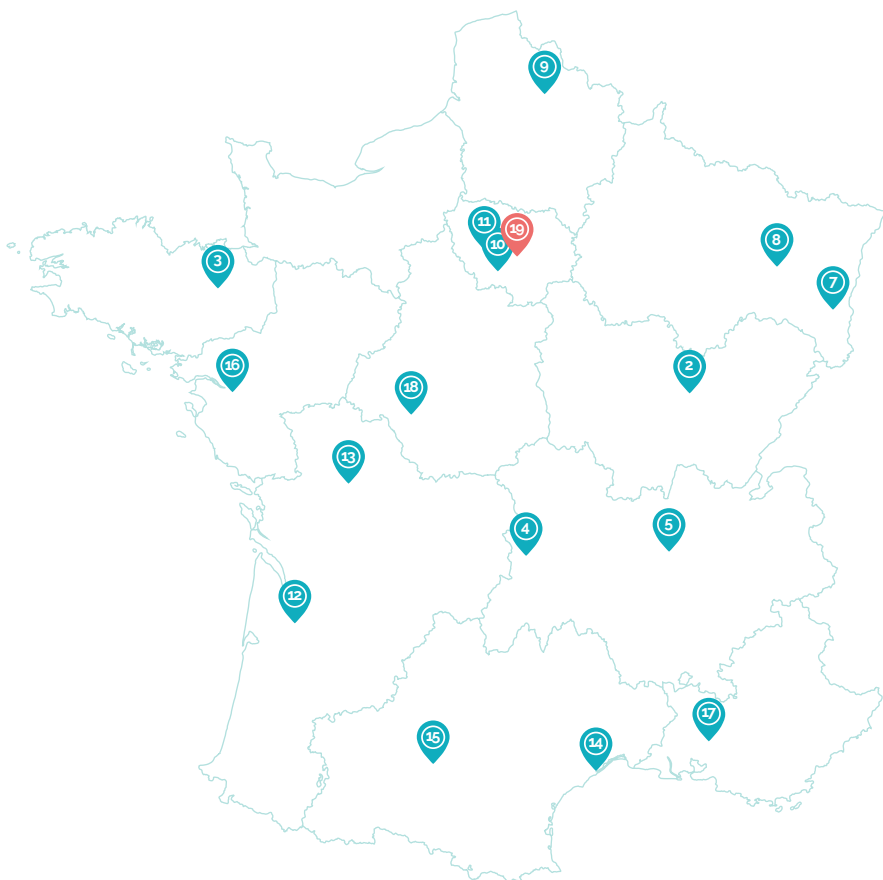
OP 2 Etre un acteur engagé dans les sites universitaires en France et un leader dans les partenariats européens et internationaux

OP 3 La stratégie « Responsabilité Sociale et Environnementale » (RSE) : une priorité collective

**INRAE 2030, notre feuille de route pour relever
les défis de l'agriculture, de l'alimentation et
de l'environnement de demain**







**18 centres
de recherche**

Organisation & chiffres clés

En partenariat avec
33 sites universitaires

Départements d'Outre-mer



- 1 Antilles-Guyane
Président : Harry Archimède
- 2 Bourgogne-Franche-Comté
Présidente : Nathalie Munier-Jolain
- 3 Bretagne-Normandie
Présidente : Hélène Lucas
- 4 Clermont-Auvergne-Rhône-Alpes
Président : Emmanuel Hugo
- 5 Lyon-Grenoble-Auvergne-Rhône-Alpes
Président : Pascal Boistard
- 6 Corse
Président : André Torre
- 7 Grand Est-Colmar
Président : Serge Kauffmann
- 8 Grand Est-Nancy
Présidente : Meriem Fournier
- 9 Hauts-de-France
Président : Jean Tayeb
- 10 Île-de-France - Jouy-en-Josas - Antony
Présidente : Nathalie Touze
- 11 Île-de-France-Versailles-Grignon
Président : Egizio Valceschini
- 12 Nouvelle-Aquitaine-Bordeaux
Président : Olivier Lavalie
- 13 Nouvelle-Aquitaine-Poitiers
Président : Abraham Escobar-Gutierrez
- 14 Occitanie-Montpellier
Président : Sylvain Labbé
- 15 Occitanie-Toulouse
Président : Pierre-Benoît Joly
- 16 Pays de la Loire
Présidente : Emmanuelle Chevassus-Lozza
- 17 Provence-Alpes-Côte d'Azur
Président : Jean-Philippe Nabot
- 18 Val de Loire
Président : Marc Guérin
- 19 Centre-siège Paris-Antony
Administratrice : Karine Gueritat



Les recherches d'INRAE
sont conduites au sein
**de 14 départements
scientifiques**

Organisation & chiffres-clés

qui animent des
communautés de
recherche disciplinaires,
et encouragent
l'interdisciplinarité.

Les 14 départements de recherche



Action, transitions et territoires
Christophe Soulard



Agroécosystèmes
Philippe Hinsinger



Alimentation humaine
Lionel Bretillon



Aliments, produits biosourcés
et déchets
Michael O'Donohue



Biologie et amélioration
des plantes
Isabelle Litrico-Chiarelli



Écosystèmes aquatiques,
ressources en eau et risques
Mohamed Naaim



Écologie et biodiversité
Catherine Bastien



Économie et sciences sociales
Pierre Dupraz



Génétique animale
Edwige Quillet



Mathématiques et numérique
Hervé Monod



Microbiologie et chaîne alimentaire
Sylvie Dequin



Physiologie animale et systèmes
d'élevage
Françoise Medale



Santé animale
Muriel Vayssier-Taussat



Santé des plantes et environnement
Marie-Hélène Ogliaastro





Les métaprogrammes

Organisation & chiffres-clés



Un dispositif d'animation et de programmation scientifique sur un nombre restreint de sujets nécessitant des approches systémiques et interdisciplinaires pour répondre aux défis scientifiques et sociétaux.

L'ambition des méta-programmes est de

- Développer une recherche interdisciplinaire et repousser les frontières de la science pour répondre aux grands enjeux sociétaux et/ou scientifiques.
- Construire de nouvelles communautés scientifiques et les accompagner sur ces sujets.
- Accroître la visibilité des recherches de l'Institut aux niveaux national, européen et international et développer leur impact.

Les méta-programmes en cours

HOLOFLUX

Holobiontes et flux microbiens au sein des systèmes agri-alimentaires

SANBA

Santé et bien-être des animaux en élevage

METABIO

Changement d'échelle de l'agriculture biologique

SuMCrop

Gestion durable de la santé des plantes

BETTER

Bioéconomie pour les territoires urbains

BIOSEFAIR

Biodiversité et services écosystémiques

SYALSA

Systèmes alimentaires et santé humaine

DIGIT-BIO

Biologie numérique pour explorer et prédire le vivant

CLIMAE

Agriculture et forêt face au changement climatique : adaptation et atténuation



Risques sanitaires et environnementaux

Les Infrastructures de
recherche (IR)

Organisation & chiffres-clés



Ces dispositifs stratégiques offrent des services de haut niveau aux communautés scientifiques, publiques comme privées, en favorisant l'innovation et le développement de méthodes originales aux fronts de la science et des technologies. Les infrastructures de recherches assurent aussi une mission de diffusion des données acquises et une formation sur les technologies. Certaines sont également inscrites dans les dynamiques européennes.

Les IR d'INRAE couvrent les grands champs thématiques de l'institut : environnement, forêts & territoires, agriculture, alimentation & santé humaine, bioéconomie

Environnement

- ICOS
- IR Life
- AnaEE France
- IN-SYLVA France
- OZCAR et RZA
- Theia (Data Terra) et PNDB

Ressources, agronomie, phénotypage

- RARé
- Phenome-Emphasis
- EMERG'IN
- LiPh@SAS

Alimentation, Bioéconomie

- PROBE
- CALIS
- IBISBA

Les OMICS

- IR Génomique
- BioinfOmics
- MetaboHUB

“

« Les infrastructures de recherche ne peuvent se concevoir sans une vision d'ouverture et de partage, au niveau national et international, pour couvrir des milieux aussi divers que les océans, l'atmosphère, les surfaces continentales et la Terre profonde. »

— Philippe Mauguin, PDG d'INRAE —

”







Organigramme

Organisation & chiffres-clés

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président
Philippe MAUGUIN

CONSEIL SCIENTIFIQUE

Président
Philippe GILLET

COMITÉ D'ÉTHIQUE

Président (intérim)
Michel BADRÉ

COLLÈGE DE DIRECTION

PRÉSIDENTE - DIRECTION GÉNÉRALE

Philippe MAUGUIN
Président-Directeur général

Jean-François SOUSSANA
Vice-Président International

Carole CARANTA
Directrice générale déléguée
Science & Innovations

Fabrice MARTY
Directeur général délégué
Ressources

Patrick FLAMMARION
Directeur général délégué
Expertise & Appui aux Politiques Publiques

Christian LANNOU
Directeur général délégué adjoint
Science & Innovations

Ségolène HALLEY DES FONTAINES
Directrice des Relations internationales

Sandrine VINZANT
Directrice de la Communication

Cyril KAO
Directeur de l'Enseignement supérieur,
des Sites et de l'Europe

Camille MICHON
Directrice des Ressources humaines
et du Développement Durable

Edith LEGOUY
Conseillère scientifique

Pauline SOUVIGNIER
Secrétaire générale
du collège de direction

DIRECTEURS SCIENTIFIQUES

Monique AXELOS
Directrice scientifique Alimentation
et Bioéconomie

Christian HUYGHE
Directeur scientifique
Agriculture

Thierry CAQUET
Directeur scientifique
Environnement

DIRECTIONS D'APPUI À LA RECHERCHE

Guy RICHARD
Expertise scientifique collective,
Prospective et Études

Louis-Augustin JULIEN
Financement et Achats

Nicolas de MENTHIERE
Appui aux Politiques Publiques

Marie-Claude PAULIEN
Services déconcentrés
de l'Appui à la Recherche

Philippe LÉNÉE
Partenariat et transfert
pour l'innovation

Guillaume PINGET
Patrimoine et Immobilier

Odile HOLOGNE
Science Ouverte

Pierre-Yves SAINT
Appui au Pilotage (DIAGONAL)

Frédéric GAYMARD
Evaluation

Cécile JANET
Affaires juridiques

Françoise ROUDAUT
Systèmes d'Information

DÉLÉGATIONS

Françoise SIMON-PLAS
Déontologie, Intégrité scientifique,
Éthique des projets

Nathalie GANDON
Informatique et Liberté

Catherine BEAUMONT
Parité et lutte contre les discriminations

Christophe ROTURIER
Sciences en Société

David CAFFIER
Sécurité Biologique

Stéphane AYMERICH
Infrastructures de recherche

MISSIONS

Nicolas BÉCARD
Sécurité Défense

Sylvie NUGIER
Sécurité des Systèmes d'Information

Michaël CHELLE
Transition numérique

Hadi QUESNEVILLE
Administrateur des données
scientifiques

Karine GUERITAT
Administratrice du siège

Philippe MARTIN
Agent comptable principal

En chiffres

Organisation & chiffres-clés

Structures



202 Unités de recherche



43 Unités expérimentales



22 Unités de services

Effectif

8 229

agents titulaires
(ETPT)*

Dont

4 146
femmes



50,5%

4 083
hommes



49,5%

Dont

2 005
chercheurs

3 179
ingénieurs et
assistants ingénieurs

3 045
techniciens

2 798

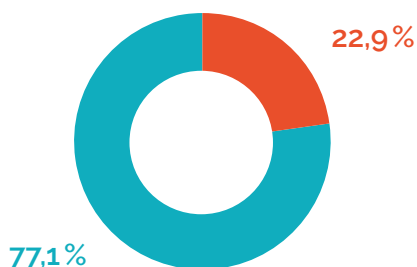
contractuels
(ETPT)*

*ETPT : équivalent temps plein travaillé – prend en compte la quotité de temps (temps partiel ou pas) et la période de travail (une année ou moins)

Budget

Ressources 2021

1 045,44
M€



Subvention pour charge
de service public
806,03 M€

Ressources propres
239,41 M€

Dont
Ressources propres
contractuelles
178,40 M€

Ressources propres
non contractuelles
61,01 M€





Au premier rang de la
recherche internationale
et au cœur des
problématiques de
société,

Un institut engagé



INRAE vise à permettre
aux 11 000 personnes qui
y travaillent, de vivre en
accord avec leurs valeurs.
Pour cela, il s'appuie sur
une gestion des ressources
humaines reconnue, il veille
à proposer un cadre de
travail attractif et s'engage à
intégrer le développement
durable toujours mieux
dans ses programmes et
actions.

Un cadre de travail attractif

➤ **Le label européen HR Excellence in Research de la Commission européenne**

INRAE est le premier organisme français de recherche à avoir obtenu ce label. Cette reconnaissance traduit l'engagement de l'Institut dans un processus d'amélioration continue de sa politique de ressources humaines.

➤ **La double labellisation Égalité-Diversité**

Parité femmes-hommes, lutte contre les discriminations : INRAE s'est engagé dans la double labellisation Égalité-Diversité. Importante pour toutes et tous, aussi bien à titre individuel que collectif. Cette démarche poursuit des objectifs de partage de valeurs, d'accueil, d'intégration, d'attractivité et d'efficacité au sein de la communauté de travail.

➤ **L'équilibre vie privée/vie professionnelle** est au cœur de la démarche de qualité de vie au travail.

Ainsi, chaque agent INRAE peut bénéficier de mesures sur l'aménagement du temps et du lieu de travail, le télétravail, le temps partiel, l'accompagnement de chacun et chacune dans les événements de la vie...

Un institut responsable

➤ **Ethique et déontologie**

Au travers d'une charte de déontologie, d'intégrité scientifique et d'éthique, INRAE rappelle les valeurs fondamentales qui doivent servir de repères afin que chacun de ses agents et chacun de ses collectifs puisse inscrire, au cœur de ses missions et activités, l'ambition de servir au mieux cet intérêt général de façon impartiale et intégrée.

➤ **Politique de développement durable**

INRAE s'est doté, en 2020, d'une stratégie de développement durable ambitieuse, avec la responsabilité sociétale de l'établissement pour colonne vertébrale.









Anticiper les grands défis, éclairer les débats sociétaux et les politiques publiques



L'expertise et l'appui aux politiques publiques (EAPP) sont affirmés avec la création d'une direction générale déléguée dédiée depuis 2020

En transférant ses résultats de recherche aux acteurs-porteurs de politiques publiques, ministères, agences nationales, collectivités territoriales, Commission européenne, ou organisations internationales, **INRAE s'inscrit dans une démarche de co-construction** entre anticipation à long terme et priorités des acteurs de politiques publiques. Ce dialogue nourrit sa recherche, contribue à lui donner du sens et à éclairer le débat public.

2 directions

- Direction de l'expertise scientifique collective, de la prospective et des études (DEPE)
- Direction de l'appui aux politiques publiques (DAPP)

21 actions d'expertise scientifique collective, prospective et études
réalisées en 5 ans

10 dispositifs pérennes d'appui aux politiques publiques (DPAPP)
dotés de moyens propres

18 accords-cadres signés
avec des partenaires publics non académiques au niveau des territoires, national, européen ou international

Une offre complète d'activités d'expertise et d'appui aux politiques publiques : expertises collectives, prospectives, études, sensibilisation et formation, ou encore outils et indicateurs d'évaluation des politiques publiques.

Exemples de collaborations

Le ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation avec trois plateformes d'épidémiologie-surveillance (animale, végétale et de la chaîne alimentaire), Infosol, ou encore le Groupe d'étude et de contrôle des variétés et des semences (GIP GEVES).

Le ministère de la Transition écologique avec un accord cadre signé en 2020 pour 5 ans ; l'Office français de la biodiversité (OFB), l'Agence de la transition écologique (ADEME), l'Agence nationale de sécurité sanitaire de l'alimentation, de l'environnement et du travail (Anses)...







Le partenariat socio-économique est construit et animé autour de domaines d'innovation et de plusieurs instituts Carnot.

Partenariat et transfert pour l'innovation

Plus de **450 partenaires socio-économiques**

- **15** domaines d'innovation
- **148** nouvelles déclarations d'invention et de résultats valorisables
- **38** demandes de brevets déposées
- **104** nouvelles licences sur brevets, savoir-faire, logiciels et COV
- **212** start-up créées dans l'environnement INRAE depuis 1999

Un **réseau mobilisé**

- **40** ingénieurs de projets en partenariat
- **15** chargés de partenariat et d'innovation
- **10** chargés de valorisation



5 Instituts Carnot, fronton de notre politique de dialogue et de partenariat avec les entreprises

- Plant2Pro - Innovations au service de la compétitivité durable des productions végétales
- France Futur Elevage
- Qualiment - Réseau de recherche pour l'innovation alimentaire
- 3BCAR - Bioénergies, biomolécules et matériaux biosourcés par la valorisation du carbone renouvelable
- Eau et Environnement



INRAE consolide son engagement dans les « Sciences ouvertes » par la création d'une direction pour la science ouverte (DipSO), afin de soutenir son engagement dans l'essor des sciences et recherches participatives et pour répondre aux enjeux liés à l'ouverture de la recherche dans un contexte de développement du numérique et d'attentes de plus en plus fortes de la société.

Une science ouverte et participative

La science ouverte en actions

Avec un plan d'action et un baromètre institutionnel de la science ouverte,

INRAE se donne les moyens de suivre l'activité de science ouverte et s'implique dans les dynamiques nationales et internationales pour adapter son action et incarner sa politique.

INRAE développe une politique de science ouverte volontariste et incitative reposant sur trois piliers principaux

- Faciliter les collaborations scientifiques et tirer profit de la science des données pour nos enjeux de recherche.
- Ouvrir le processus de recherche et les résultats à tous les acteurs de la société pour renforcer la confiance dans la science, accélérer la diffusion des connaissances et faciliter l'innovation.
- Maîtriser les risques potentiels et saisir les opportunités liés à l'ouverture.





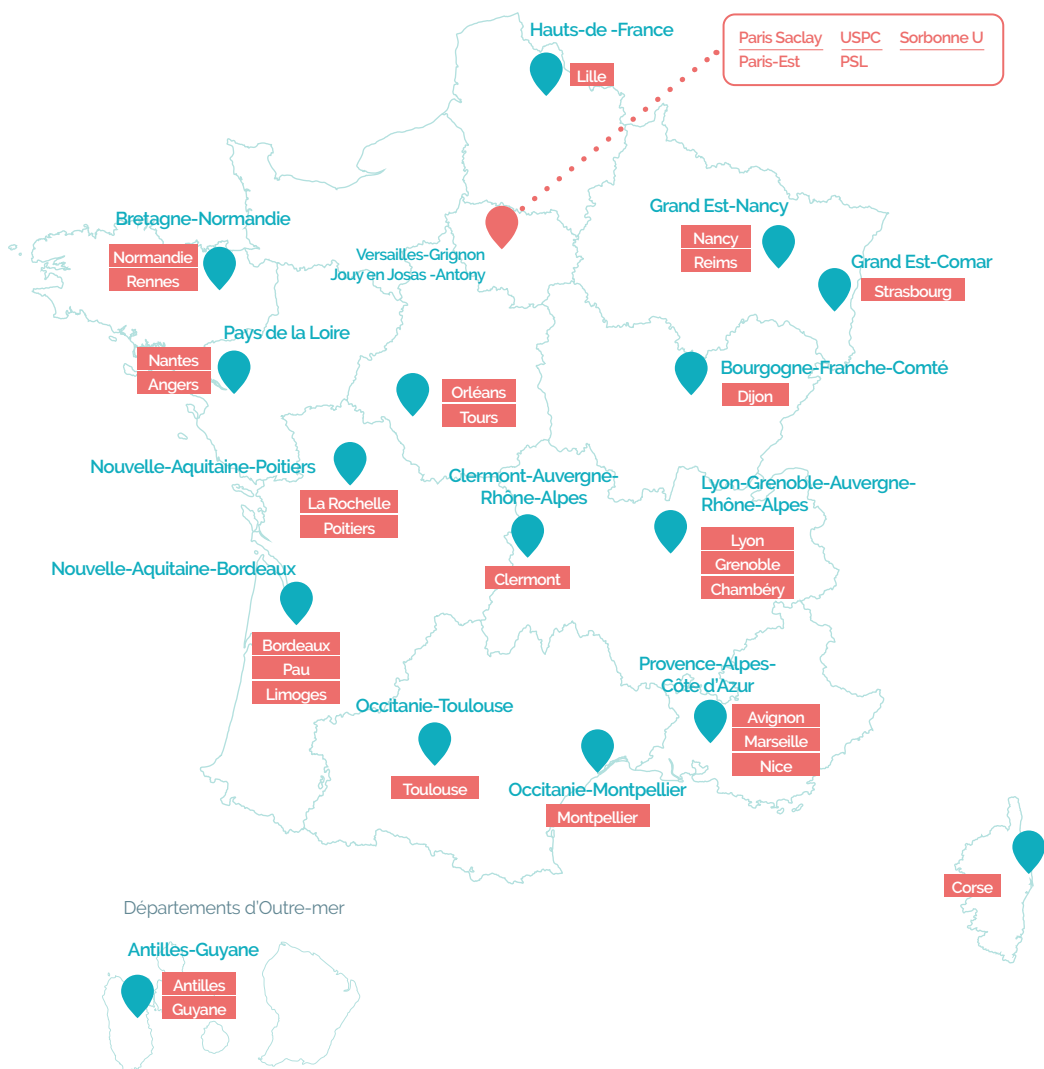


Sur ses 18 centres,
INRAE est engagé dans
33 sites universitaires

INRAE dans l'écosystème régional d'Enseignement supérieur et Recherche

INRAE est impliqué dans les dispositifs régionaux mis en place par l'État pour créer des pôles à visibilité internationale à travers deux grands outils : la politique de sites d'Enseignement supérieur et recherche (ESR) et le Programme d'investissements d'avenir (PIA).

INRAE s'inscrit dans la Stratégie nationale de recherche et d'innovation (SNRI) de la France et la « Politique de sites ». Ces sites d'Enseignement supérieur et de recherche regroupent des universités, des écoles d'ingénieurs ou vétérinaires, et des instituts de recherche qui coordonnent leurs actions de recherche-enseignement-innovation et mutualisent leurs moyens et compétences.





Avec ses partenaires
européens et internationaux,

Europe et international, une ambition & une force

INRAE a l'ambition de
jouer un rôle moteur dans
la transformation des
connaissances en solutions
concrètes et durables.

Europe

- **Plus de 300 projets européens** dont 94 en coordination
- **1^{er} bénéficiaire du défi sociétal 2 du programme H2020** « Sécurité Alimentaire, Agriculture et Forêt durable, Recherches marines, maritimes et sur les eaux continentales, et bioéconomie »
- **6 infrastructures européennes** (ESFRI), INRAE en coordonne 1 - IBISBA.EU
- **6 projets européens d'infrastructure coordonnés par INRAE** - EPPN2020, AquaExcel 2020, VetBioNet, SmartCow, PigWeb, IBISBA 1.0

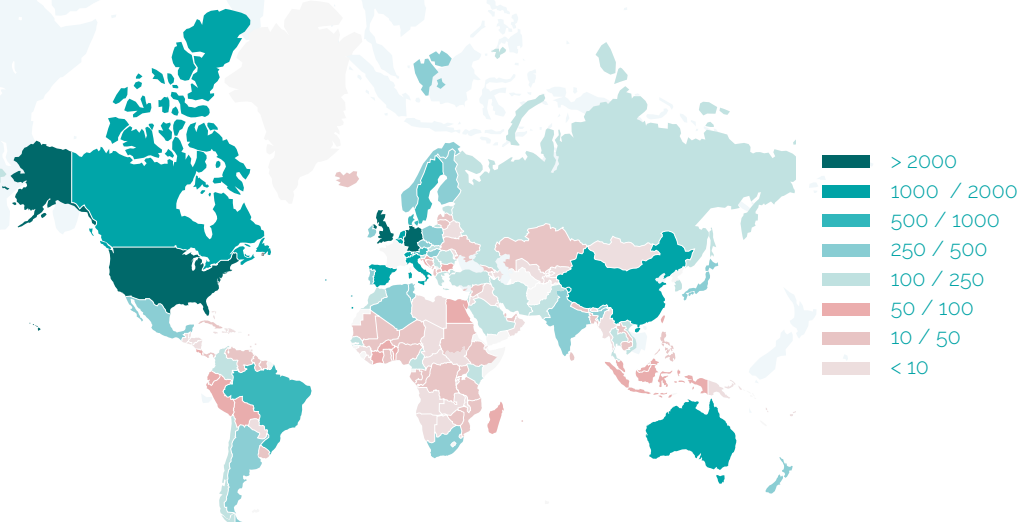
International

- Plus de **20 instruments de partenariat** mobilisés à l'international : laboratoires internationaux associés, réseaux de recherche internationaux et appels conjoints
- Des projets prioritaires internationaux:
 - **Circasa**, 1 projet pilote: sol et changement climatique
 - **5 autres en cours de développement**

INRAE, des publications scientifiques avec 150 pays

Carte des co-publications d'INRAE 2015-2019

Données Web of Science, traitement DipSO - DRI juillet 2021



INRAE

Missions, organisation et chiffres-clés

2021



147 rue de l'Université
75338 Paris Cedex 7
Tél : +33 (0)1 42 75 90 00

Rejoignez-nous sur :



inrae.fr

**Institut national de recherche pour
l'agriculture, l'alimentation et l'environnement**



**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

INRAE

