

# Baromètre de la transition écologique des entreprises vue par les salariés



## LOST IN TRANSITION

Septembre 2023

# Méthodologie



Les données quantitatives présentées dans ce rapport sont issues d'une enquête en ligne réalisée par L'ObSoCo du 27 avril au 4 mai 2023 auprès de 513 salariés d'organisations de plus de 50 salariés (PME, ETI, GE, ONG, secteur public).

- L'enquête a été conduite sur la base d'un échantillon total de 513 salariés d'organisations de plus de 50 salariés (PME, ETI, GE, ONG, secteur public).
- Dont 25% de dirigeants et cadres managers
- Dont 10% de responsables RH (des résultats à interpréter avec prudence)
- Le rapport (et le questionnement) comporte quelques parallèles avec une étude réalisée en 2015 par Abilways sur la transition numérique. Deux transitions qui (sans être de la même nature) mais dont le rapprochement est toutefois éclairant.



# 5 enseignements clés

- # 1 **Transition écologique : une urgence systémique**
- # 2 **Les entreprises ne sont majoritairement pas perçues comme au rendez-vous**
- # 3 **Sa propre entreprise à peine davantage**
- # 4 **Une difficulté manifeste à se saisir du sujet**
  - Au niveau du leadership
  - En termes de compétences
- # 5 **Dans cet entre deux, des risques collaborateurs réels**

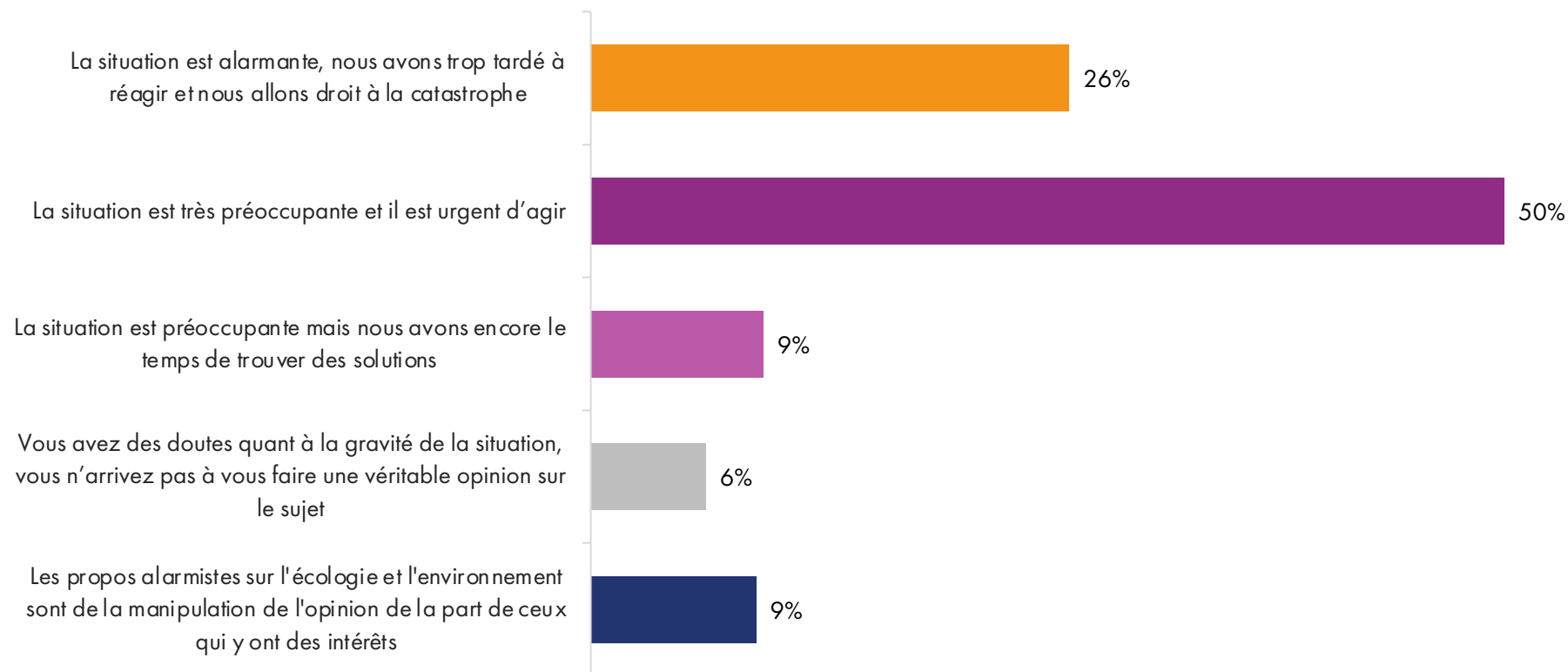
# Transition écologique : une urgence systémique



## Ecologie & environnement : un très fort niveau de préoccupation

Concernant l'écologie et les questions environnementales, quelle est la proposition qui correspond le mieux à ce que vous pensez ?

Base totale, n = 513 / Une seule réponse possible

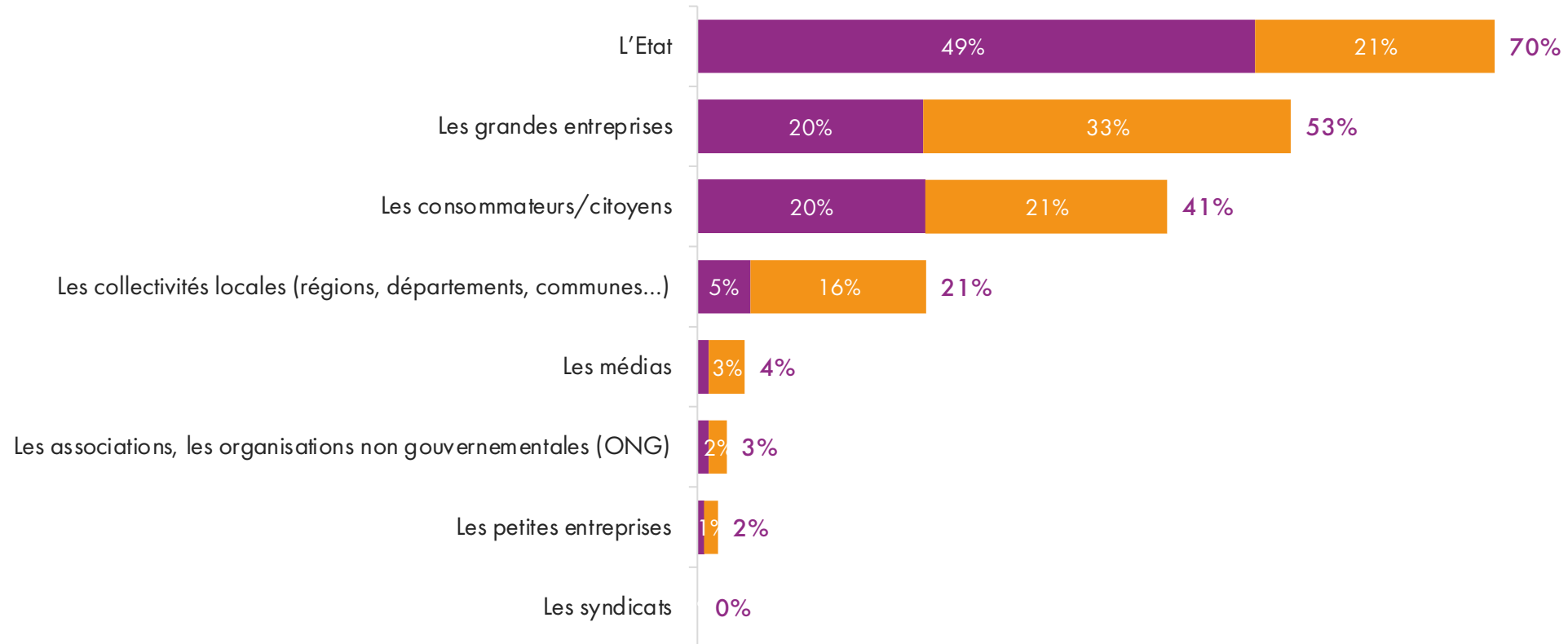


**Une situation critique pour 75% des salariés**

## Une transition qui requiert l'implication de tous

Selon vous, à qui incombe en priorité la responsabilité d'agir afin de résoudre les problèmes écologiques de notre époque ?

Base totale, n = 513 / Deux réponses possibles

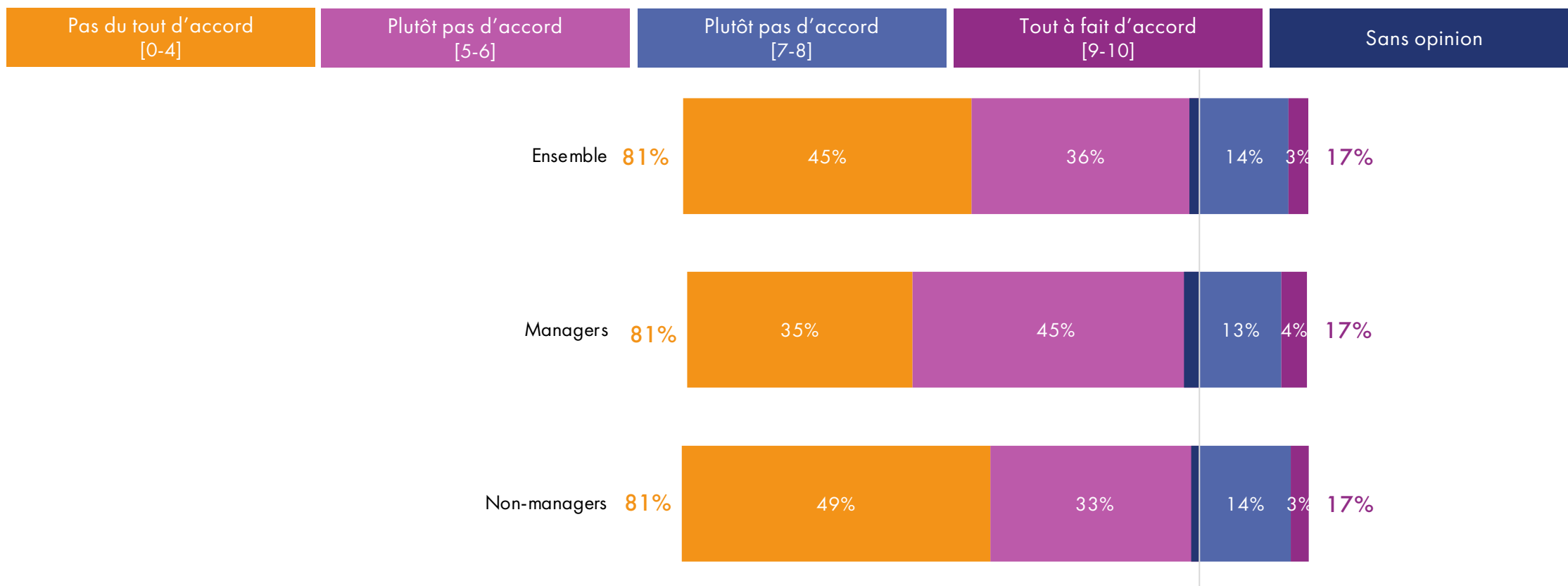


Les entreprises ne sont  
majoritairement pas perçues  
comme étant au rendez-vous



## Une intégration encore limitée dans les entreprises au quotidien

Dans quelle mesure considérez-vous que les entreprises ont intégré les enjeux écologiques dans leur activité au quotidien ?  
Base totale, n = 513

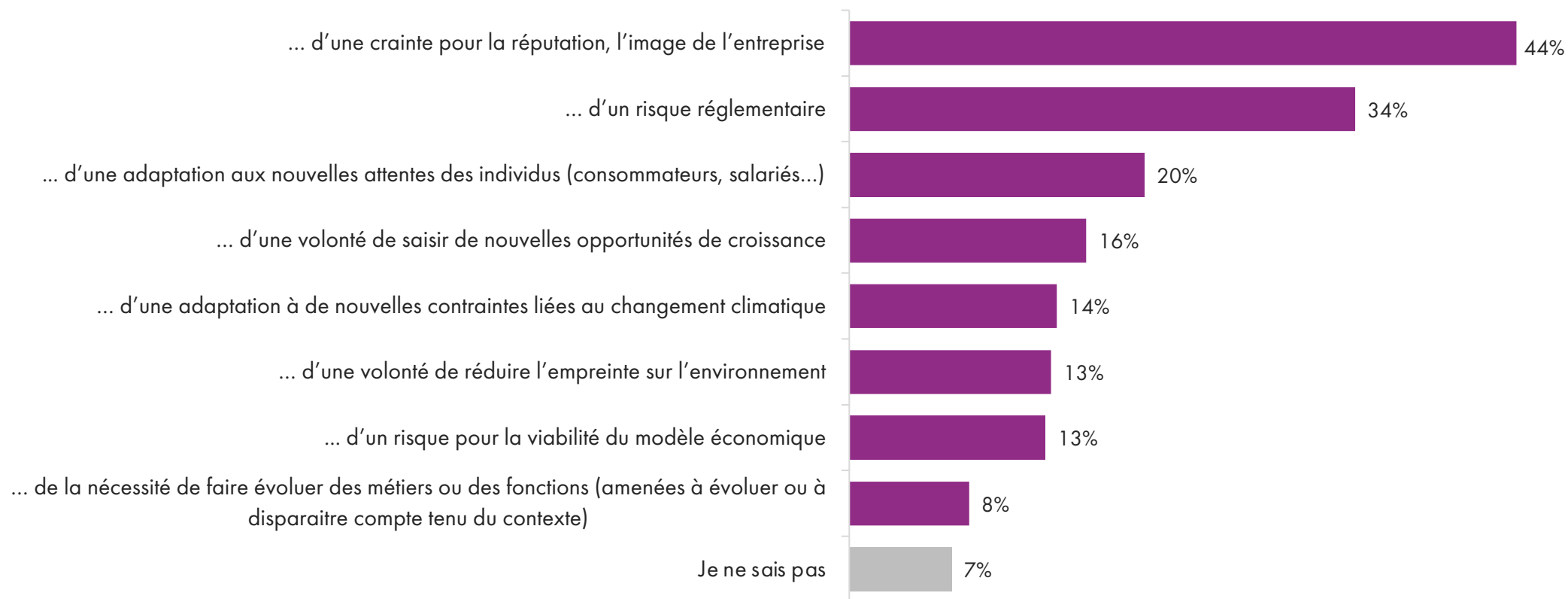




## Pour l'heure, une transition plutôt subie que choisie

Selon vous, les entreprises ont intégré les enjeux écologiques principalement du fait... ?

Base totale, n = 513 / Deux réponses possibles



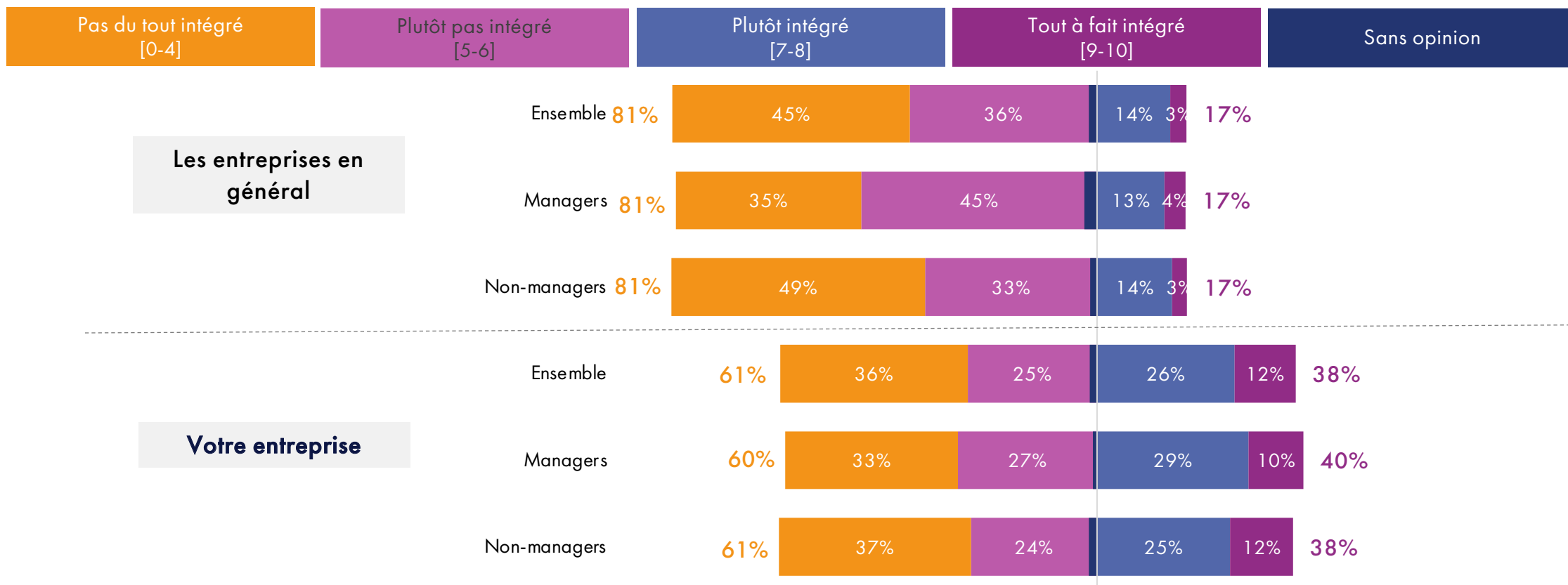
# Sa propre entreprise à peine davantage au rendez-vous



# Une meilleure intégration dans sa propre entreprise mais qui reste relativement modeste

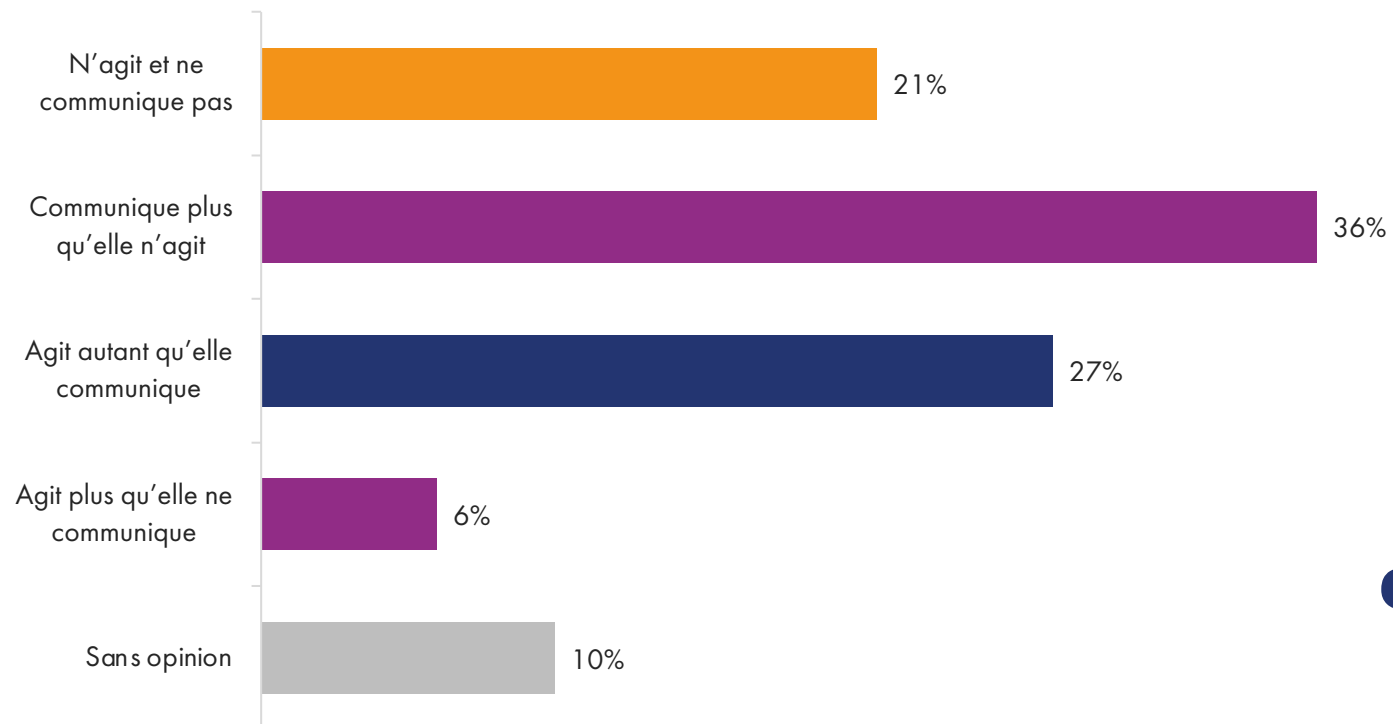
Et toujours sur une échelle de 0 à 10, dans quelle mesure considérez-vous que les entreprises ont intégré les enjeux écologiques dans leur activité au quotidien ?

Base totale, n = 513



## Plus de communication que d'action

Face à la transition écologique, vous diriez que votre entreprise... ?  
Base totale, n = 513 / Une seule réponse possible



**33%**  
**des salariés**  
**estiment que leur**  
**entreprise agit**

# Une difficulté manifeste à se saisir du sujet



Une difficulté manifeste  
à se saisir du sujet

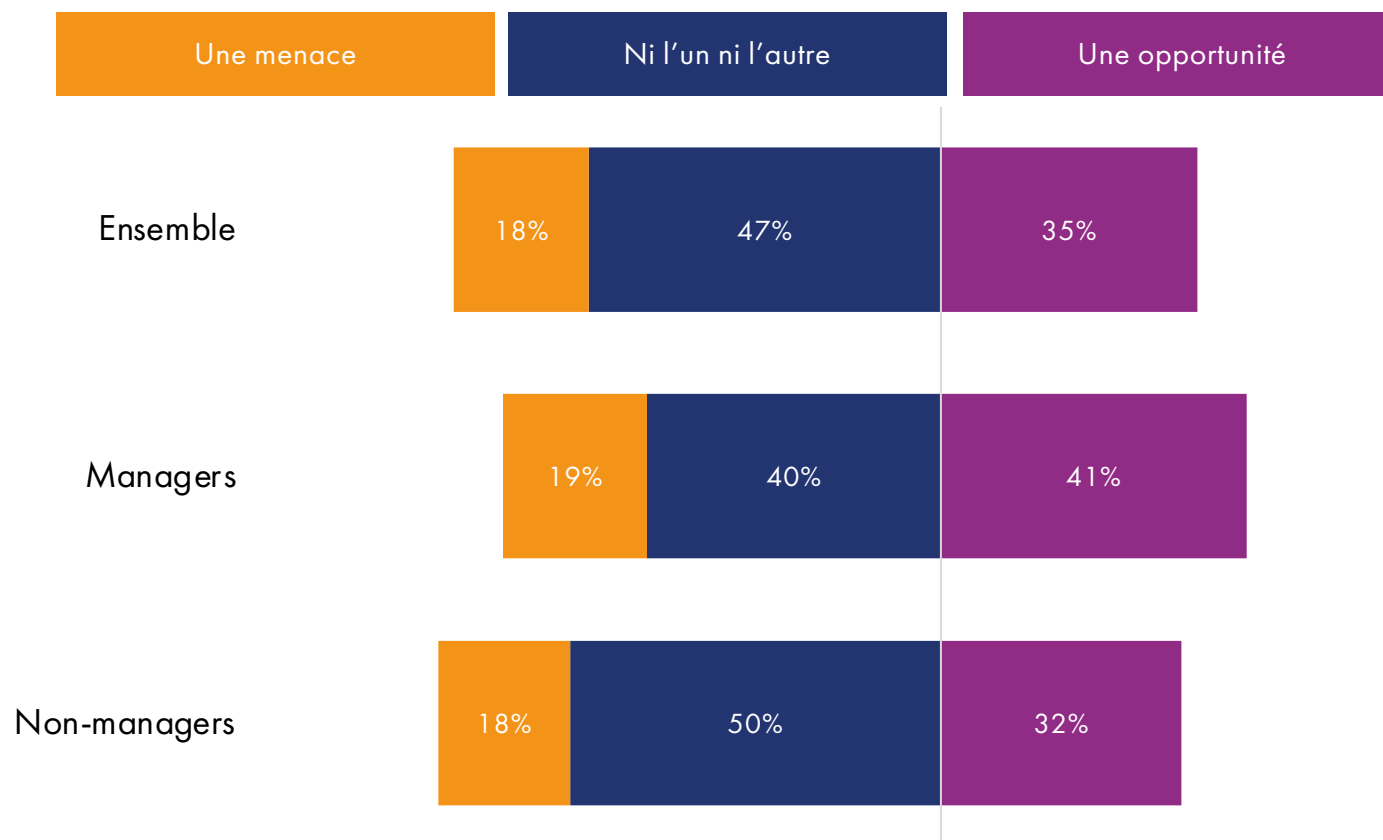
Au niveau du leadership



## Entre opportunité, menace et nécessité

Aujourd'hui, pour l'activité de votre entreprise, vous voyez la transition écologique comme... ?

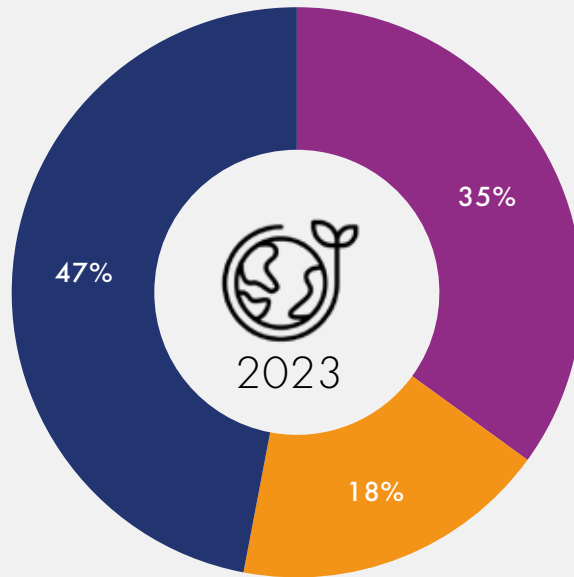
Base totale, n = 513



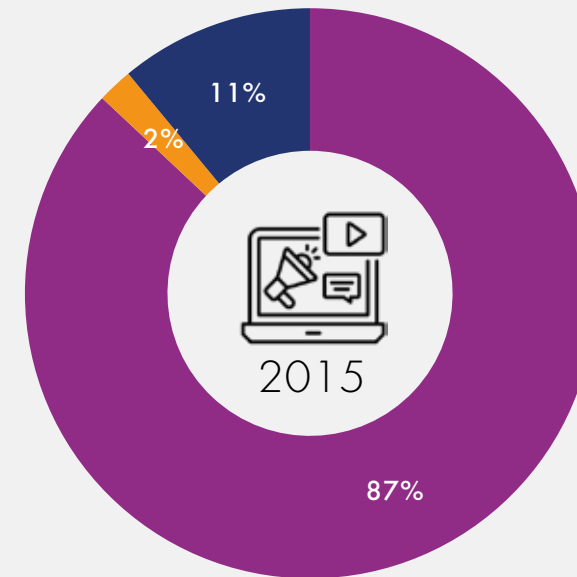
# Le digital, opportunité bien plus évidente que l'écologie

Opportunité et menace pour l'activité de son entreprise / Comparaison avec la transformation digitale  
Base totale, n = 513 / Base ensemble des répondants à l'étude sur la transformation digitale, n = 273

Pour l'activité de votre entreprise, vous voyez la transition écologique comme...



La transformation digitale pour votre entreprise est...



Une source d'opportunité

Une menace

Ni l'un ni l'autre



## La transition écologique : une priorité pour son entreprise

Quelles sont selon vous, parmi les points suivants, les 2 priorités de votre entreprise pour les 5 prochaines années ?

Base totale, n = 513

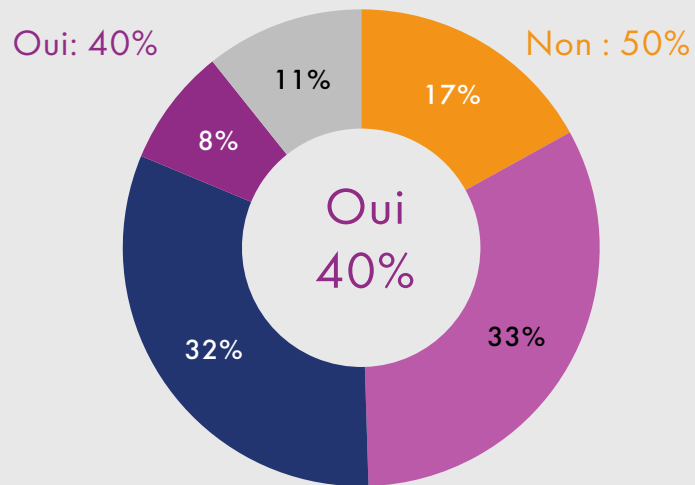


## Une intégration très relative dans la stratégie de l'entreprise

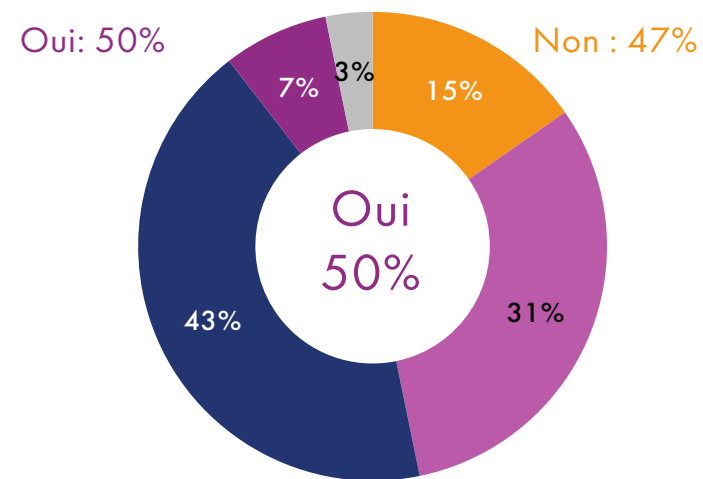
Diriez-vous que les dirigeants de votre entreprise (PDG, DG) ont bien intégré les enjeux écologiques dans leur feuille de route des actions de l'entreprise

Base totale, n = 513

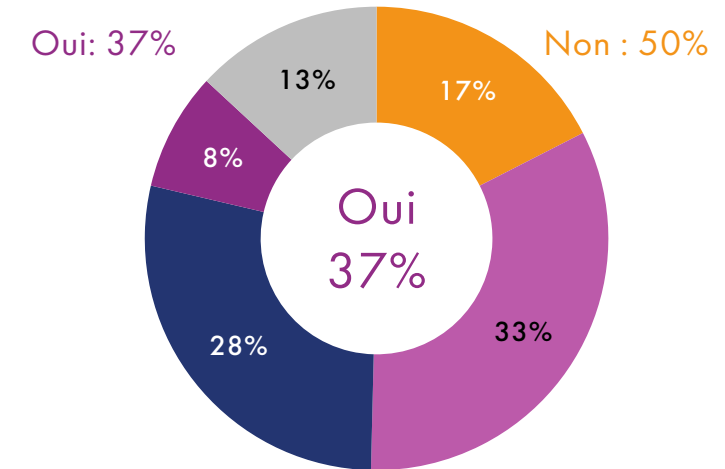
Ensemble



Managers



Non-managers



Non, pas du tout

Non, pas vraiment

Oui, plutôt

Oui, tout à fait

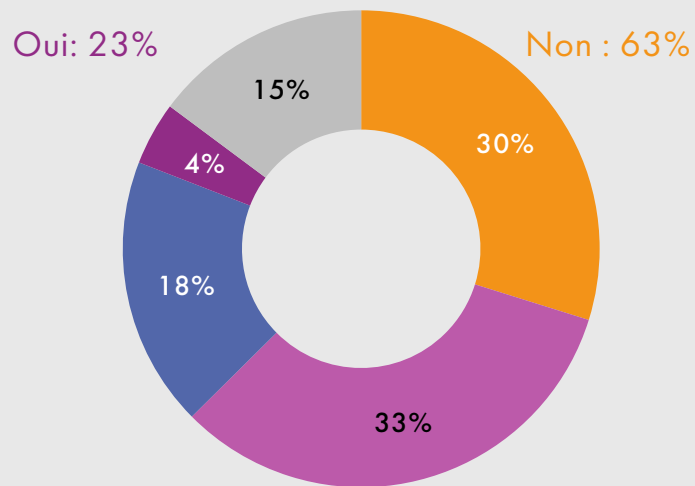
Sans opinion

## Des dirigeants qui peinent à incarner le changement

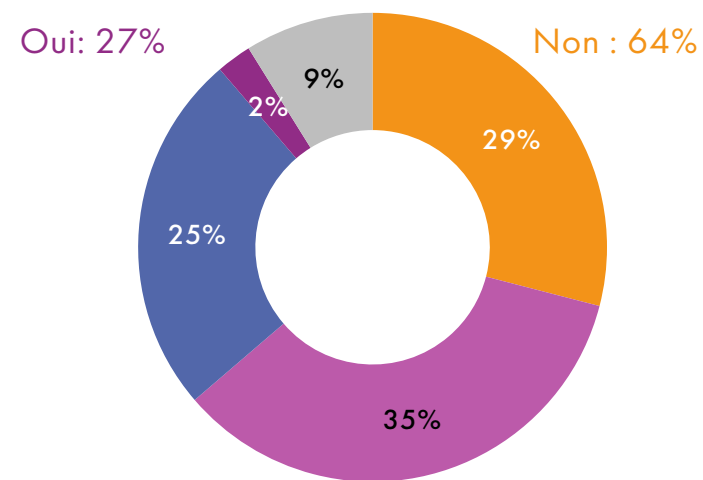
Diriez-vous des dirigeants de votre entreprise (PDG, DG) qu'ils constituent des modèles inspirants dans leur manière de gérer la transition écologique ?

Base totale, n = 513

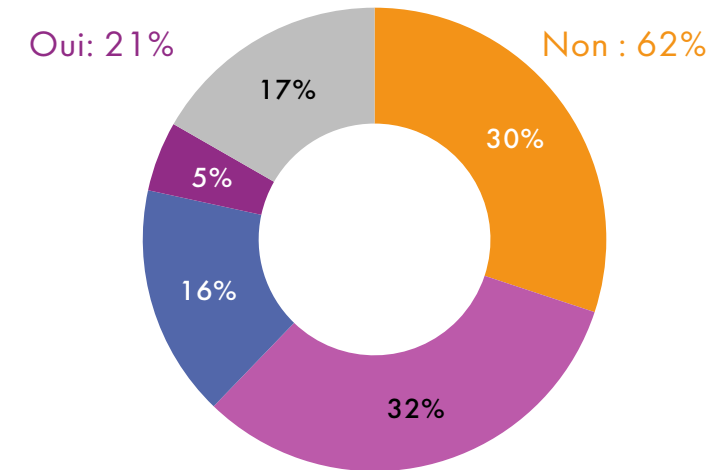
Ensemble



Managers



Non-managers



Non, pas du tout

Non, pas vraiment

Oui, plutôt

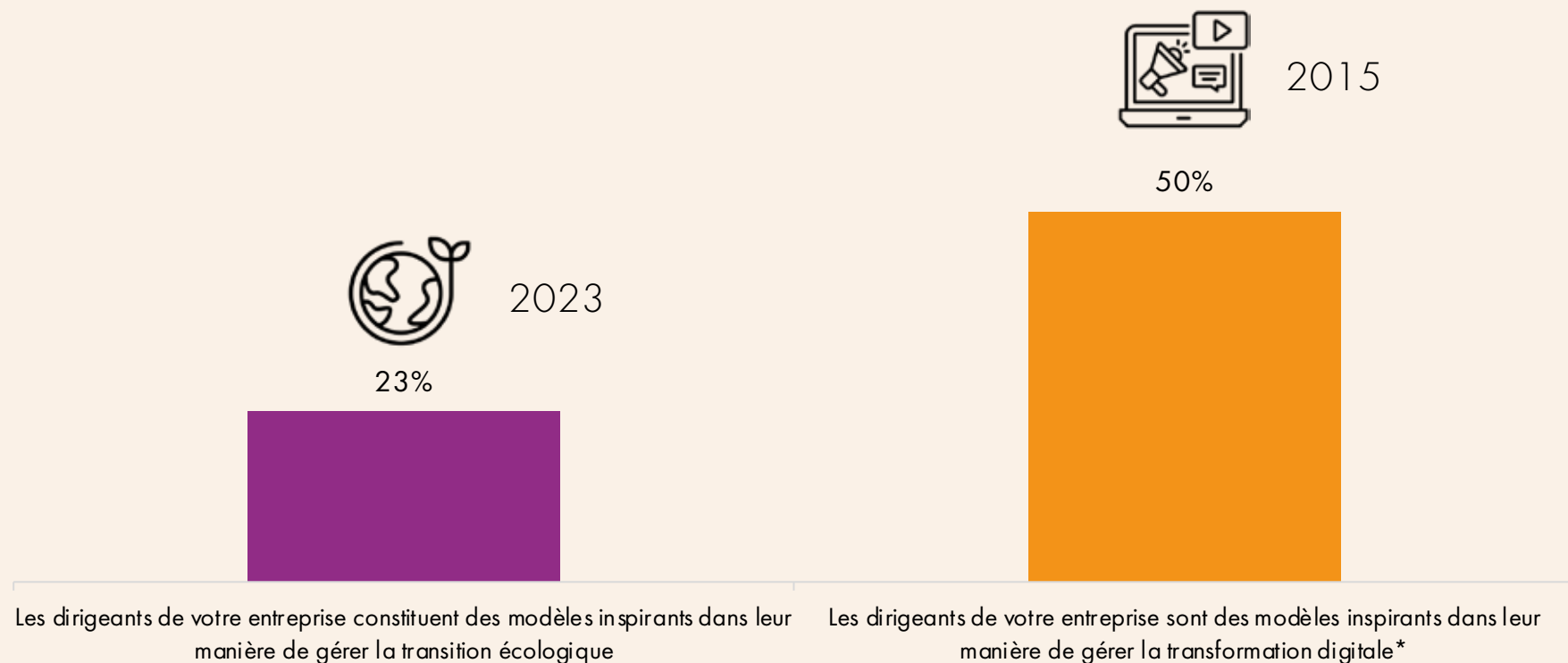
Oui, tout à fait

Sans opinion

## Un changement écologique moins incarné que ne l'a été le changement numérique

Les dirigeants de l'entreprise, des modèles inspirants dans leur manière de gérer les transitions sociétales ? / Comparaison avec la transformation digitale

Base totale, n = 513 / Base ensemble des répondants à l'étude sur la transformation digitale, n = 273



Une difficulté manifeste  
à se saisir du sujet

En termes de compétences



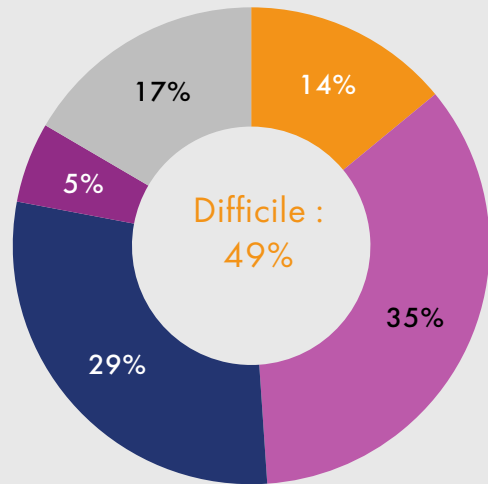
# UNE DIFFICULTÉ MANIFESTE À SE SAISIR DU SUJET

## Une difficulté à évaluer les besoins

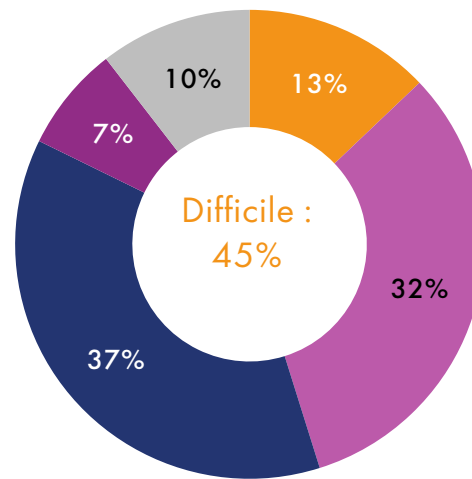
Et plus précisément, diriez-vous qu'il est facile ou difficile d'évaluer les besoins de votre entreprise pour les postes dans le domaine de la transition écologique ?

Base totale, n = 513

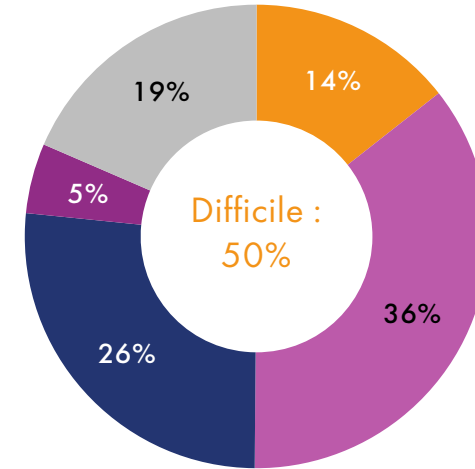
Ensemble



Managers



Non-managers



Très difficile

Assez difficile

Assez facile

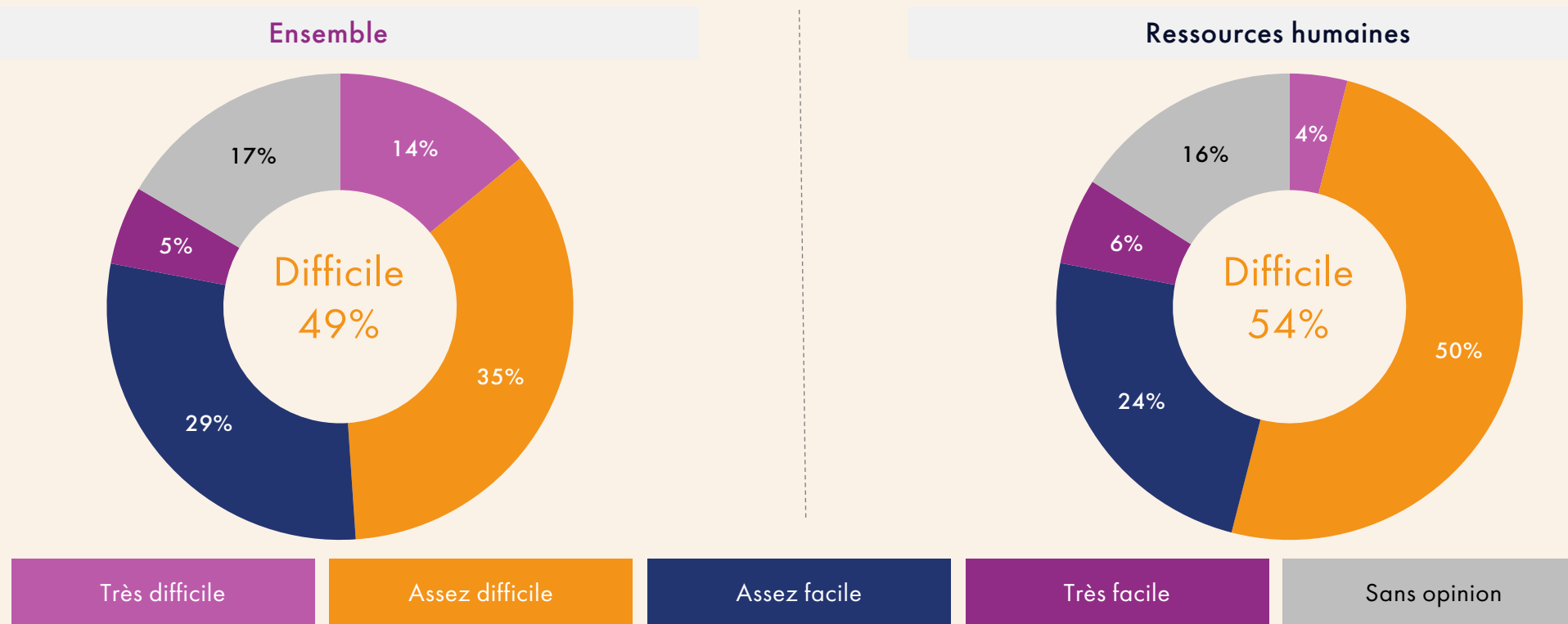
Très facile

Sans opinion

## Une difficulté plus marquée encore chez les RH

Et plus précisément, diriez-vous qu'il est facile ou difficile d'évaluer les besoins de votre entreprise pour les postes dans le domaine de la transition écologique ? / Focus sur les gestionnaires des Ressources humaines

Base totale, n = 513 / Base RH, n = 50

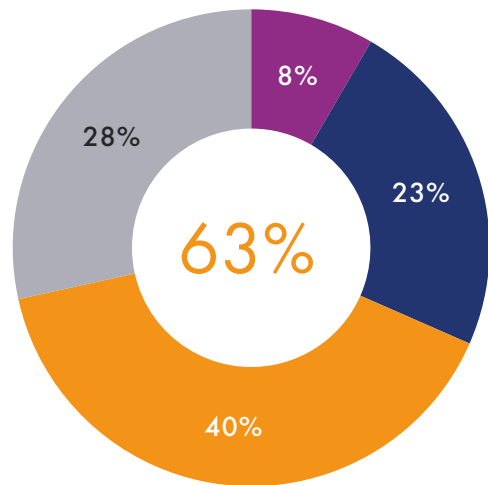


## Des enjeux très peu intégrés aux plans de formation

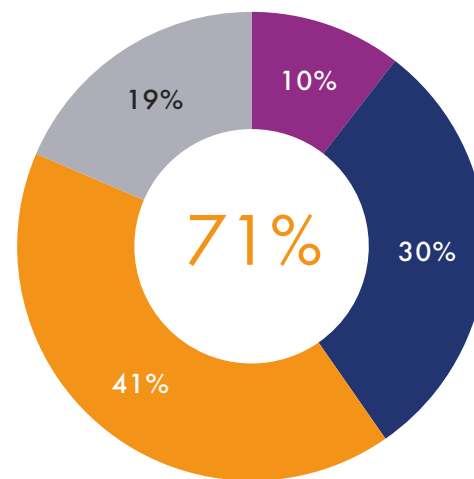
Votre entreprise a-t-elle adapté son plan de formation afin d'y intégrer des compétences associées à la transition écologique de son activité ?

Base totale, n = 513

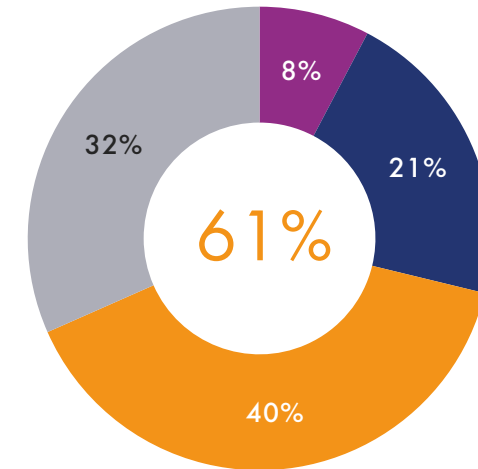
Ensemble



Managers



Non-managers



Oui, le plan de formation de mon entreprise intègre désormais très bien ces enjeux

Oui, mais le plan de formation n'intègre encore que très partiellement ces enjeux

Non

Sans opinion

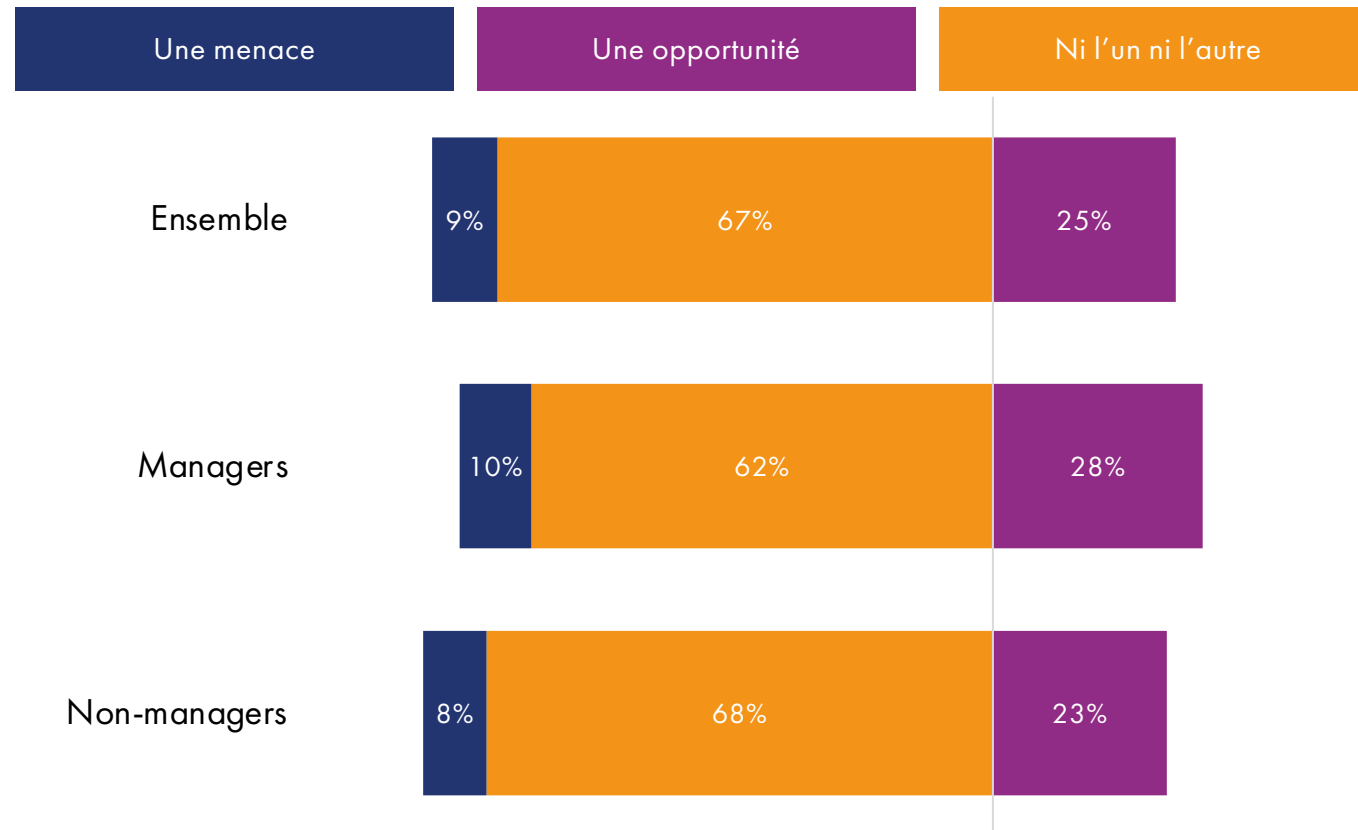


Dans cet entre-deux  
des risques  
collaborateurs réels



## Une difficulté à se projeter individuellement

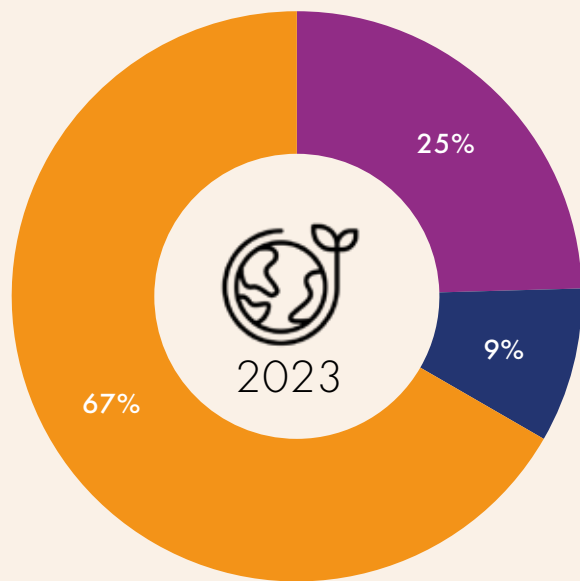
Aujourd'hui, vous voyez la transition écologique comme... ? *Pour ma propre carrière*  
Base totale, n = 513



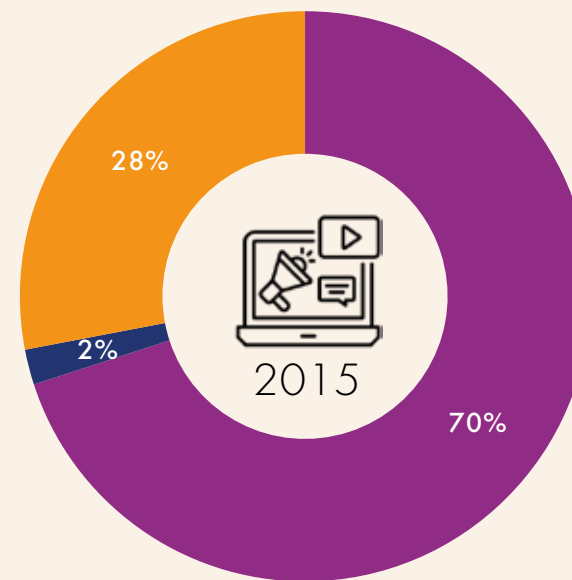
## Une difficulté bien plus importante que pour le numérique

Aujourd'hui, vous voyez la transition écologique comme... ? *Pour ma propre carrière*  
Base totale, n = 513 / Base ensemble des répondants à l'étude sur la transformation digitale, n = 273

Aujourd'hui, pour votre propre carrière, vous voyez la transition écologique comme...



Pour votre propre carrière, voyez-vous aujourd'hui la transformation digitale comme :\*



Une source d'opportunité/Un atout

Une menace

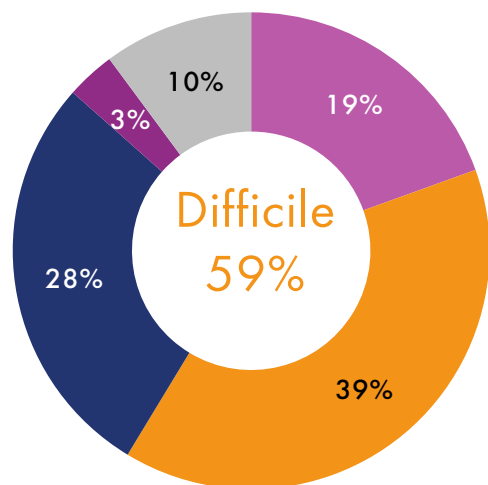
Ni l'un ni l'autre

## Une perspective difficile

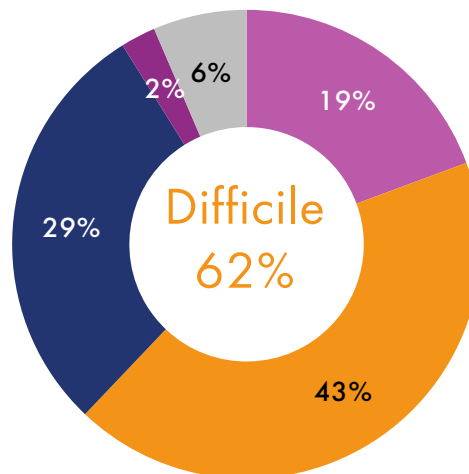
Selon vous, la transition écologique de l'activité de votre entreprise sera... ?

Base totale, n = 513

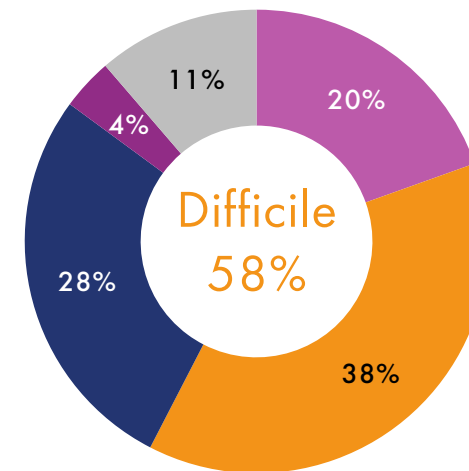
Ensemble



Managers



Non-managers



Très difficile

Assez difficile

Assez facile

Très facile

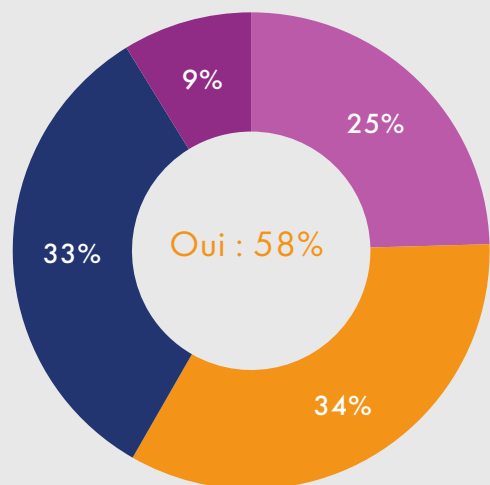
Sans opinion

## Une situation de dissonance

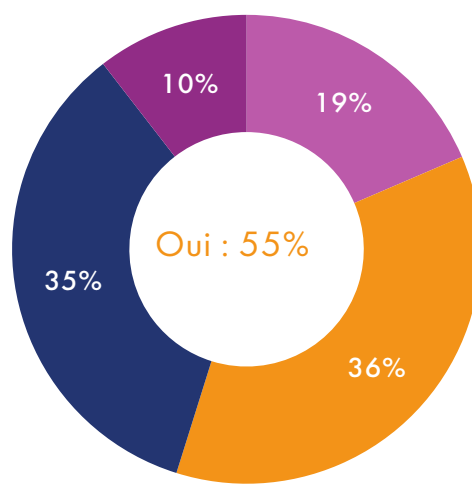
Ressentez-vous un décalage entre vos propres convictions concernant les enjeux écologiques et les actions (ou l'inaction) de votre entreprise sur le sujet ?

Base totale, n = 513

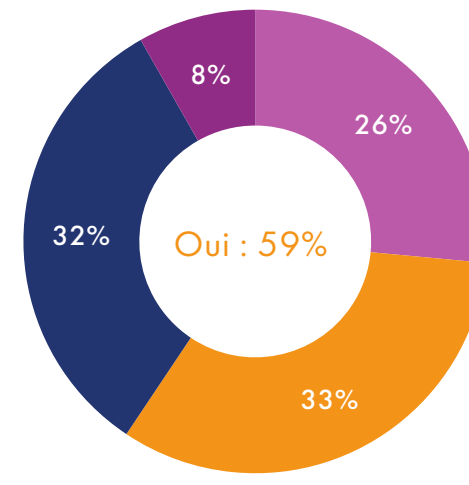
Ensemble



Managers



Non-managers



Oui, tout à fait

Oui, plutôt

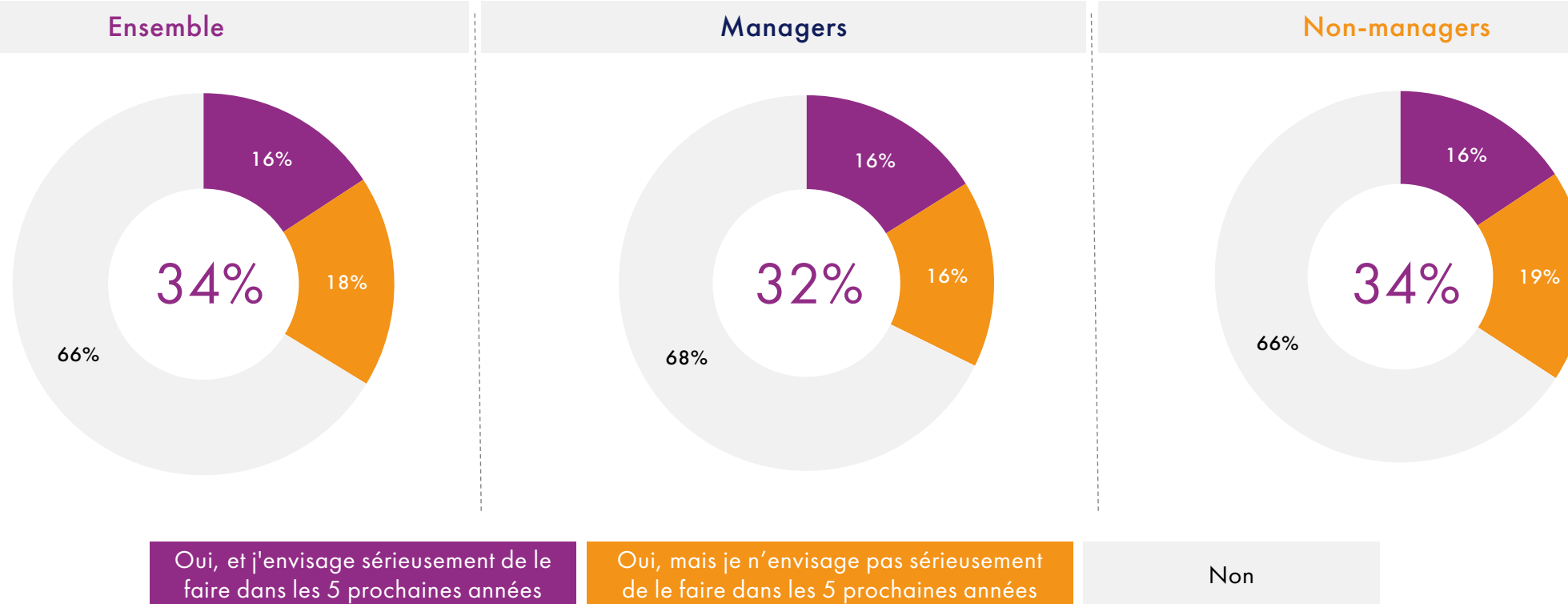
Non pas vraiment

Non pas du tout

## Un potentiel de mobilité non négligeable

Et envisagez-vous dans les années à venir de vous reconverter dans un autre domaine professionnel, différent de celui que vous exercez actuellement, afin d'exercer une activité liée à la transition écologique des entreprises ?

Base totale, n = 513





**Merci de votre attention !**

