



INRAE

---

Missions, organisation  
et chiffres-clés

---

2021

La science pour la vie,  
l'humain, la terre

AE

INRAE

Organisme de recherche  
publique placé sous la tutelle

  
**MINISTÈRE  
DE L'ENSEIGNEMENT  
SUPÉRIEUR,  
DE LA RECHERCHE  
ET DE L'INNOVATION**  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

  
**MINISTÈRE  
DE L'AGRICULTURE  
ET DE L'ALIMENTATION**  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

 **INRAE,  
l'Institut national de  
recherche pour l'agriculture,  
l'alimentation et  
l'environnement**

# Missions d'INRAE

est né le 1<sup>er</sup> janvier 2020.  
Il est issu de la fusion entre  
l'Inra, Institut national de la  
recherche agronomique  
et Irstea, Institut national  
de recherche en sciences  
et technologies pour  
l'environnement et  
l'agriculture.

Notre vocation est de

- ▶ Produire et diffuser des connaissances scientifiques.
- ▶ Mobiliser ces connaissances au service de l'innovation, de l'expertise et de l'appui aux politiques publiques.

INRAE – leader mondial

**1<sup>er</sup> organisme de recherche spécialisé au monde en agriculture, alimentation et environnement\***, dans les domaines qui rassemblent 70 % de ses publications

**Les publications d'INRAE ont une citation moyenne supérieure de 49% à la moyenne mondiale \*\***

**Classé parmi les 7 premières institutions mondiales pour 4 Objectifs du Développement Durable (ODD, Agenda 2030 des Nations unies)**

\* domaines de recherche en agriculture alimentation environnement (Agriculture, Sciences végétales, Sciences vétérinaires, Génétique & Hérité, Sciences et technologies alimentaires, Diététique nutritionnelle, Biotechnologie & microbiologie appliquée, Sciences environnementales & écologie, Ressources en eau, Microbiologie) - (Domaines où l'indice de spécialisation d'INRAE dépasse 3, données InCites Clarivate Analytics - publications 2015-2018)

\*\* Impact moyen des publications toutes disciplines confondues. Profil scientifique et technologique d'INRAE, Rapports d'indicateurs OST-HCERES-2021



> A l'issue d'un processus participatif et collectif, interne et externe, associant des experts internationaux,

# INRAE 2030

**INRAE a défini ses ambitions et élaboré sa stratégie scientifique à horizon 2030.**

# 5

orientations  
scientifiques  
(OS)

**OS 1** Répondre aux enjeux environnementaux et gérer les risques associés

**OS 2** Accélérer les transitions agroécologique et alimentaire, en tenant compte des enjeux économiques et sociaux

**OS 3** Une bioéconomie basée sur une utilisation sobre et circulaire des ressources

**OS 4** Favoriser une approche globale de la santé

**OS 5** Mobiliser la science des données et les technologies du numérique au service des transitions

# 3

orientations  
de politique générale  
(OP)

**OP 1** Placer la science, l'innovation et l'expertise au cœur de nos relations avec la société pour renforcer notre culture de l'impact

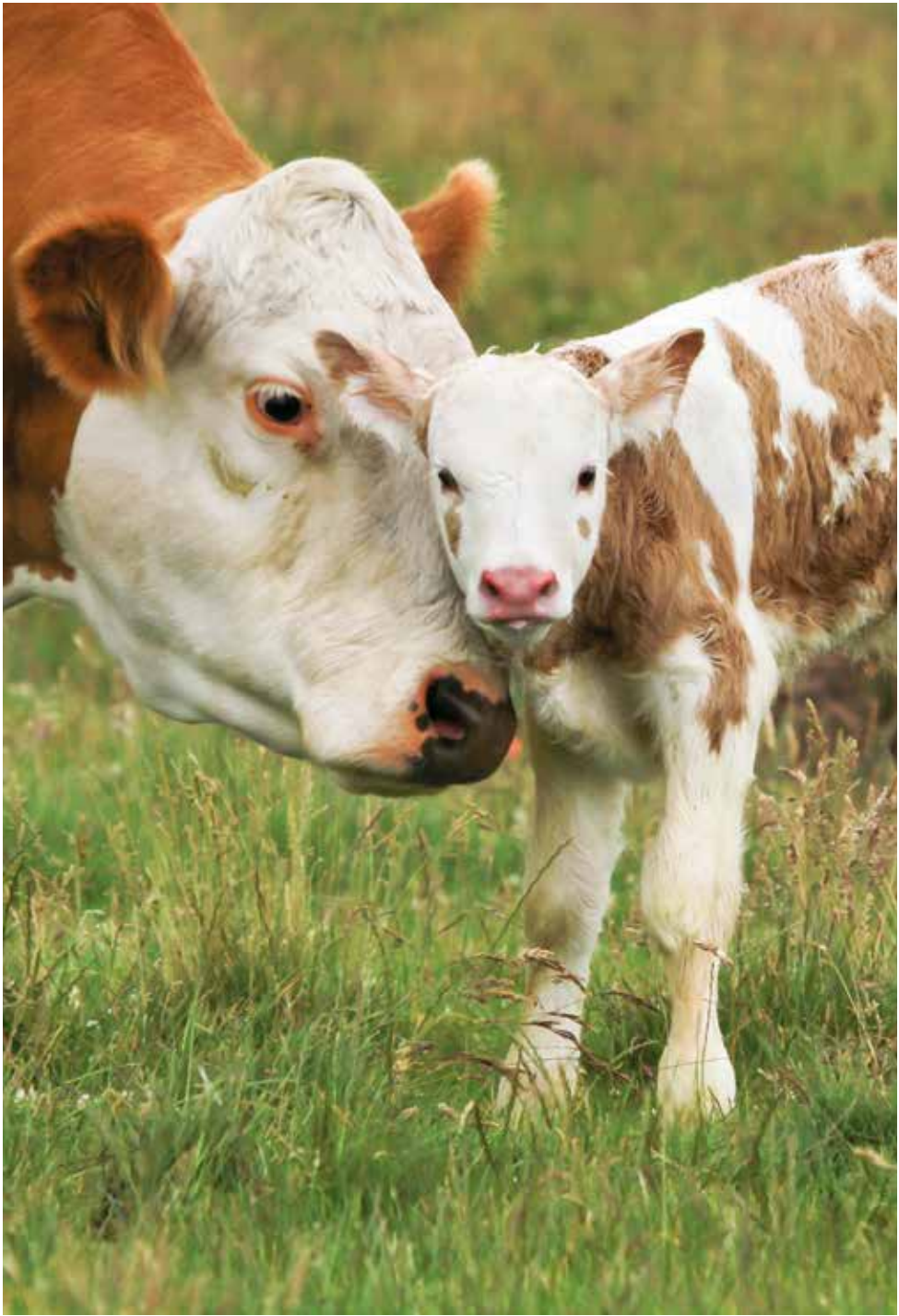
**OP 2** Etre un acteur engagé dans les sites universitaires en France et un leader dans les partenariats européens et internationaux

**OP 3** La stratégie « Responsabilité Sociale et Environnementale » (RSE) : une priorité collective

---

**INRAE 2030, notre feuille de route pour relever les défis de l'agriculture, de l'alimentation et de l'environnement de demain**

---





**18 centres  
de recherche**

# Organisation & chiffres clés

En partenariat avec  
33 sites universitaires

- 1** Antilles-Guyane  
Président : Harry Archimède
- 2** Bourgogne-Franche-Comté  
Présidente : Nathalie Munier-Jolain
- 3** Bretagne-Normandie  
Présidente : Hélène Lucas
- 4** Clermont-Auvergne-Rhône-Alpes  
Président : Emmanuel Hugo
- 5** Lyon-Grenoble-Auvergne-Rhône-Alpes  
Président : Pascal Boistard
- 6** Corse  
Président : André Torre
- 7** Grand Est-Colmar  
Président : Serge Kauffmann
- 8** Grand Est-Nancy  
Présidente : Meriem Fournier
- 9** Hauts-de-France  
Président : Jean Tayeb
- 10** Île-de-France - Jouy-en-Josas - Antony  
Présidente : Nathalie Touze
- 11** Île-de-France-Versailles-Grignon  
Président : Egizio Valceschini
- 12** Nouvelle-Aquitaine-Bordeaux  
Président : Olivier Laviolle
- 13** Nouvelle-Aquitaine-Poitiers  
Président : Abraham Escobar-Gutierrez
- 14** Occitanie-Montpellier  
Président : Sylvain Labbé
- 15** Occitanie-Toulouse  
Président : Pierre-Benoit Joly
- 16** Pays de la Loire  
Présidente : Emmanuelle Chevassus-Lozza
- 17** Provence-Alpes-Côte d'Azur  
Président : Jean-Philippe Nabot
- 18** Val de Loire  
Président : Marc Guérin
- 19** Centre-siège Paris-Antony  
Administratrice : Karine Gueritat

# Organisation & chiffres-clés

> Les recherches d'INRAE  
sont conduites au sein  
**de 14 départements  
scientifiques**

qui animent des  
communautés de  
recherche disciplinaires,  
et encouragent  
l'interdisciplinarité.

## Les 14 départements de recherche

- |   |  |   |  |
|---|--|---|--|
|    | Action, transitions et territoires<br>Christophe Soulard                 |    | Économie et sciences sociales<br>Pierre Dupraz                   |
|    | Agroécosystèmes<br>Philippe Hinsinger                                    |    | Génétique animale<br>Edwige Quillet                              |
|    | Alimentation humaine<br>Lionel Breillon                                  |    | Mathématiques et numérique<br>Hervé Monod                        |
|    | Aliments, produits biosourcés<br>et déchets<br>Michael O'Donohue         |    | Microbiologie et chaîne alimentaire<br>Sylvie Dequin             |
|    | Biologie et amélioration<br>des plantes<br>Isabelle Litrico-Chiarelli    |    | Physiologie animale et systèmes<br>d'élevage<br>Françoise Medale |
|  | Écosystèmes aquatiques,<br>ressources en eau et risques<br>Mohamed Naaim |  | Santé animale<br>Muriel Vayssier-Taussat                         |
|  | Écologie et biodiversité<br>Catherine Bastien                            |  | Santé des plantes et environnement<br>Marie-Hélène Ogliastro     |





# Organisation & chiffres-clés

## Les métaprogrammes



Un dispositif d'animation et de programmation scientifique sur un nombre restreint de sujets nécessitant des approches systémiques et interdisciplinaires pour répondre aux défis scientifiques et sociétaux.

## L'ambition des métaprogrammes est de

- Développer une recherche interdisciplinaire et repousser les frontières de la science pour répondre aux grands enjeux sociétaux et/ou scientifiques.
- Construire de nouvelles communautés scientifiques et les accompagner sur ces sujets.
- Accroître la visibilité des recherches de l'Institut aux niveaux national, européen et international et développer leur impact.

### Les métaprogrammes en cours

#### HOLOFLUX

Holobiontes et flux microbiens au sein des systèmes agri-alimentaires

#### SANBA

Santé et bien-être des animaux en élevage

#### METABIO

Changement d'échelle de l'agriculture biologique

#### SuMCrop

Gestion durable de la santé des plantes

#### BETTER

Bioéconomie pour les territoires urbains

#### BIOSEFAIR

Biodiversité et services écosystémiques

#### SYALSA

Systèmes alimentaires et santé humaine

#### DIGIT-BIO

Biologie numérique pour explorer et prédire le vivant

#### CLIMAE

Agriculture et forêt face au changement climatique : adaptation et atténuation



Risques sanitaires et environnementaux

# Organisation & chiffres-clés

## Les Infrastructures de recherche (IR)



Ces dispositifs stratégiques offrent des services de haut niveau aux communautés scientifiques, publiques comme privées, en favorisant l'innovation et le développement de méthodes originales aux fronts de la science et des technologies. Les infrastructures de recherches assurent aussi une mission de diffusion des données acquises et une formation sur les technologies. Certaines sont également inscrites dans les dynamiques européennes.

Les IR d'INRAE couvrent les grands champs thématiques de l'institut : environnement, forêts & territoires, agriculture, alimentation & santé humaine, bioéconomie

## Environnement

- ICOS
- IR Life
- AnaEE France
- IN-SYLVA France
- OZCAR et RZA
- Theia (Data Terra) et PNDB

## Ressources, agronomie, phénotypage

- RARe
- Phenome-Emphasis
- EMERG'IN
- LiPh@SAS

## Alimentation, Bioéconomie

- PROBE
- CALIS
- IBISBA

## Les OMICS

- IR Génomique
- BioinfOmics
- MetaboHUB

“

« Les infrastructures de recherche ne peuvent se concevoir sans une vision d'ouverture et de partage, au niveau national et international, pour couvrir des milieux aussi divers que les océans, l'atmosphère, les surfaces continentales et la Terre profonde. »

— Philippe Mauguin, PDG d'INRAE —

”



>  
Organigramme

# Organisation & chiffres-clés

CONSEIL D'ADMINISTRATION  
*Président*  
**Philippe MAUGUIN**

CONSEIL SCIENTIFIQUE  
*Président*  
**Philippe GILLET**

COMITÉ D'ÉTHIQUE  
*Président (intérim)*  
**Michel BADRÉ**

## COLLÈGE DE DIRECTION

### PRÉSIDENTE - DIRECTION GÉNÉRALE

**Philippe MAUGUIN**  
*Président-Directeur général*

**Jean-François SOUSSANA**  
*Vice-Président International*

**Carole CARANTA**  
*Directrice générale déléguée  
Science & Innovations*

**Fabrice MARTY**  
*Directeur général délégué  
Ressources*

**Patrick FLAMMARION**  
*Directeur général délégué  
Expertise & Appui aux Politiques Publiques*

**Christian LANNOU**  
*Directeur général délégué adjoint  
Science & Innovations*

**Ségolène HALLEY DES FONTAINES**  
*Directrice des Relations Internationales*

**Sandrine VINZANT**  
*Directrice de la Communication*

**Cyril KAO**  
*Directeur de l'Enseignement supérieur,  
des Sites et de l'Europe*

**Camille MICHON**  
*Directrice des Ressources humaines  
et du Développement Durable*

**Edith LEGOUY**  
*Conseillère scientifique*

**Pauline SOUVIGNIER**  
*Secrétaire générale  
du collège de direction*

### DIRECTEURS SCIENTIFIQUES

**Monique AXELOS**  
*Directrice scientifique Alimentation  
et Bioéconomie*

**Christian HUYGHE**  
*Directeur scientifique  
Agriculture*

**Thierry CAQUET**  
*Directeur scientifique  
Environnement*

### DIRECTIONS D'APPUI À LA RECHERCHE

**Guy RICHARD**  
*Expertise scientifique collective,  
Prospective et Études*

**Louis-Augustin JULIEN**  
*Financement et Achats*

**Nicolas de MENTHIERE**  
*Appui aux Politiques Publiques*

**Marie-Claude PAULIEN**  
*Services déconcentrés  
de l'Appui à la Recherche*

**Philippe LÉNÉE**  
*Partenariat et transfert  
pour l'Innovation*

**Guillaume PINGET**  
*Patrimoine et Immobilier*

**Odile HOLOGNE**  
*Science Ouverte*

**Pierre-Yves SAINT**  
*Appui au Pilotage (DIAGONAL)*

**Frédéric GAYMARD**  
*Evaluation*

**Cécile JANET**  
*Affaires juridiques*

**Françoise ROUDAUT**  
*Systèmes d'Information*

**Françoise SIMON-PLAS**  
*Déontologie, Intégrité scientifique,  
Éthique des projets*

**Nathalie GANDON**  
*Informatique et Liberté*

**Catherine BEAUMONT**  
*Parité et lutte contre les discriminations*

**Christophe ROTURIER**  
*Sciences en Société*

**David CAFFIER**  
*Sécurité Biologique*

**Stéphane AYMERICH**  
*Infrastructures de recherche*

**Nicolas BÉCARD**  
*Sécurité Défense*

**Sylvie NUGIER**  
*Sécurité des Systèmes d'Information*

**Michaël CHELLE**  
*Transition numérique*

**Hadi QUESNEVILLE**  
*Administrateur des données  
scientifiques*

**Karine GUERITAT**  
*Administratrice du siège*




**Philippe MARTIN**  
*Agent comptable principal*

● Science et Innovation ● Ressources ● Expertise & Appui aux Politiques Publiques

# En chiffres

## Organisation & chiffres-clés

### Structures

-  **202** Unités de recherche
-  **43** Unités expérimentales
-  **22** Unités de services

### Effectif

8 229

agents titulaires  
(ETPT)\*

Dont

4 146  
femmes

4 083  
hommes



50,5%



49,5%

Dont

2 005  
chercheurs

3 179  
ingénieurs et  
assistants ingénieurs

3 045  
techniciens

2 798

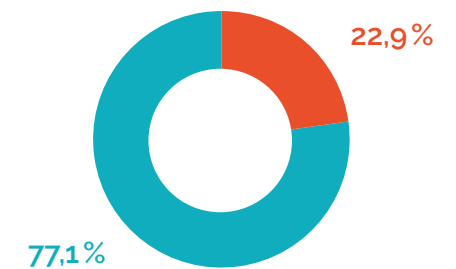
contractuels  
(ETPT)\*

\*ETPT : équivalent temps plein travaillé – prend en compte la quotité de temps (temps partiel ou pas) et la période de travail (une année ou moins)

### Budget

Ressources 2021

1 045,44  
M€



Subvention pour charge  
de service public

806,03 M€

Ressources propres

239,41 M€

Dont

Ressources propres  
contractuelles  
178,40 M€

Ressources propres  
non contractuelles

61,01 M€



# Un institut engagé

Au premier rang de la recherche internationale et au cœur des problématiques de société,



INRAE vise à permettre aux 11 000 personnes qui y travaillent, de vivre en accord avec leurs valeurs. Pour cela, il s'appuie sur une gestion des ressources humaines reconnue, il veille à proposer un cadre de travail attractif et s'engage à intégrer le développement durable toujours mieux dans ses programmes et actions.

## Un cadre de travail attractif

### ➤ Le label européen HR Excellence in Research de la Commission européenne

INRAE est le premier organisme français de recherche à avoir obtenu ce label. Cette reconnaissance traduit l'engagement de l'Institut dans un processus d'amélioration continue de sa politique de ressources humaines.

### ➤ La double labellisation Égalité-Diversité

Parité femmes-hommes, lutte contre les discriminations : INRAE s'est engagé dans la double labellisation Égalité-Diversité. Importante pour toutes et tous, aussi bien à titre individuel que collectif. Cette démarche poursuit des objectifs de partage de valeurs, d'accueil, d'intégration, d'attractivité et d'efficacité au sein de la communauté de travail.

### ➤ L'équilibre vie privée/vie professionnelle est au cœur de la démarche de qualité de vie au travail.

Ainsi, chaque agent INRAE peut bénéficier de mesures sur l'aménagement du temps et du lieu de travail, le télétravail, le temps partiel, l'accompagnement de chacun et chacune dans les événements de la vie...

## Un institut responsable

### ➤ Ethique et déontologie

Au travers d'une charte de déontologie, d'intégrité scientifique et d'éthique, INRAE rappelle les valeurs fondamentales qui doivent servir de repères afin que chacun de ses agents et chacun de ses collectifs puisse inscrire, au cœur de ses missions et activités, l'ambition de servir au mieux cet intérêt général de façon impartiale et intègre.

### ➤ Politique de développement durable

INRAE s'est doté, en 2020, d'une stratégie de développement durable ambitieuse, avec la responsabilité sociétale de l'établissement pour colonne vertébrale.



HR EXCELLENCE IN RESEARCH







# Anticiper les grands défis, éclairer les débats sociétaux et les politiques publiques



L'expertise et l'appui aux politiques publiques (EAPP) sont affirmés avec la création d'une direction générale déléguée dédiée depuis 2020

En transférant ses résultats de recherche aux acteurs-porteurs de politiques publiques, ministères, agences nationales, collectivités territoriales, Commission européenne, ou organisations internationales, **INRAE s'inscrit dans une démarche de co-construction** entre anticipation à long terme et priorités des acteurs de politiques publiques. Ce dialogue nourrit sa recherche, contribue à lui donner du sens et à éclairer le débat public.

## 2 directions

- Direction de l'expertise scientifique collective, de la prospective et des études (DEPE)
- Direction de l'appui aux politiques publiques (DAPP)

**21 actions d'expertise scientifique collective, prospective et études** réalisées en 5 ans

## 10 dispositifs pérennes d'appui aux politiques publiques (DPAPP)

dotés de moyens propres

**18 accords-cadres signés** avec des partenaires publics non académiques au niveau des territoires, national, européen ou international

**Une offre complète d'activités d'expertise et d'appui aux politiques publiques** : expertises collectives, prospectives, études, sensibilisation et formation, ou encore outils et indicateurs d'évaluation des politiques publiques.

### *Exemples de collaborations*

Le ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation avec trois plateformes d'épidémiologie-surveillance (animale, végétale et de la chaîne alimentaire), Infosol, ou encore le Groupe d'étude et de contrôle des variétés et des semences (GIP GEVES).

Le ministère de la Transition écologique avec un accord cadre signé en 2020 pour 5 ans ; l'Office français de la biodiversité (OFB), l'Agence de la transition écologique (ADEME), l'Agence nationale de sécurité sanitaire de l'alimentation, de l'environnement et du travail (Anses)...





Le partenariat socio-économique est construit et animé autour de domaines d'innovation et de plusieurs instituts Carnot.

# Partenariat et transfert pour l'innovation

Plus de **450** partenaires socio-économiques

- **15** domaines d'innovation
- **148** nouvelles déclarations d'invention et de résultats valorisables
- **38** demandes de brevets déposées
- **104** nouvelles licences sur brevets, savoir-faire, logiciels et COV
- **212** start-up créées dans l'environnement INRAE depuis 1999

Un **réseau** mobilisé

- **40** ingénieurs de projets en partenariat
- **15** chargés de partenariat et d'innovation
- **10** chargés de valorisation



**5 Instituts Carnot**, fronton de notre politique de dialogue et de partenariat avec les entreprises

- Plant2Pro - Innovations au service de la compétitivité durable des productions végétales
- France Futur Elevage
- Qualiment - Réseau de recherche pour l'innovation alimentaire
- 3BCAR - Bioénergies, biomolécules et matériaux biosourcés par la valorisation du carbone renouvelable
- Eau et Environnement



INRAE consolide son engagement dans les « **Sciences ouvertes** » par la création d'une direction pour la science ouverte (DipSO), afin de soutenir son engagement dans l'essor des sciences et recherches participatives et pour répondre aux enjeux liés à l'ouverture de la recherche dans un contexte de développement du numérique et d'attentes de plus en plus fortes de la société.

# Une science ouverte et participative

**La science ouverte en actions**

**Avec un plan d'action et un baromètre institutionnel de la science ouverte**, INRAE se donne les moyens de suivre l'activité de science ouverte et s'implique dans les dynamiques nationales et internationales pour adapter son action et incarner sa politique.

**INRAE développe une politique de science ouverte volontariste et incitative reposant sur trois piliers principaux**

- Faciliter les collaborations scientifiques et tirer profit de la science des données pour nos enjeux de recherche.
- Ouvrir le processus de recherche et les résultats à tous les acteurs de la société pour renforcer la confiance dans la science, accélérer la diffusion des connaissances et faciliter l'innovation.
- Maîtriser les risques potentiels et saisir les opportunités liés à l'ouverture.



# INRAE dans l'écosystème régional d'Enseignement supérieur et Recherche

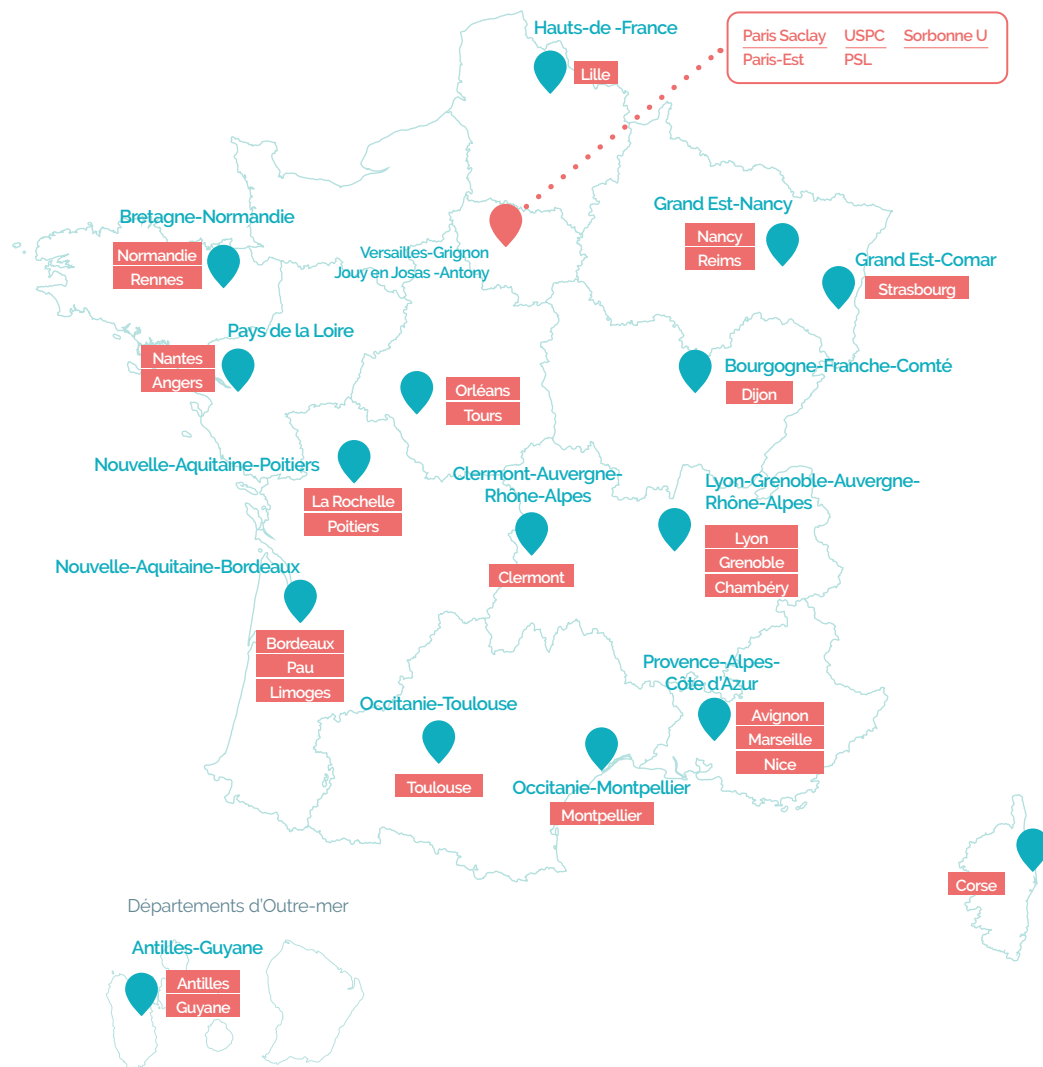


Sur ses 18 centres, INRAE est engagé dans 33 sites universitaires

INRAE est impliqué dans les dispositifs régionaux mis en place par l'État pour créer des pôles à visibilité internationale à travers deux grands outils : la politique de sites d'Enseignement supérieur et recherche (ESR) et le Programme d'investissements d'avenir (PIA).

INRAE s'inscrit dans la Stratégie nationale de recherche et d'innovation (SNRI) de la France et la « Politique de sites ».

Ces sites d'Enseignement supérieur et de recherche regroupent des universités, des écoles d'ingénieurs ou vétérinaires, et des instituts de recherche qui coordonnent leurs actions de recherche-enseignement-innovation et mutualisent leurs moyens et compétences.



# Europe et international, une ambition & une force

Avec ses partenaires  
européens et internationaux,



INRAE a l'ambition de  
jouer un rôle moteur dans  
la transformation des  
connaissances en solutions  
concrètes et durables.

## Europe

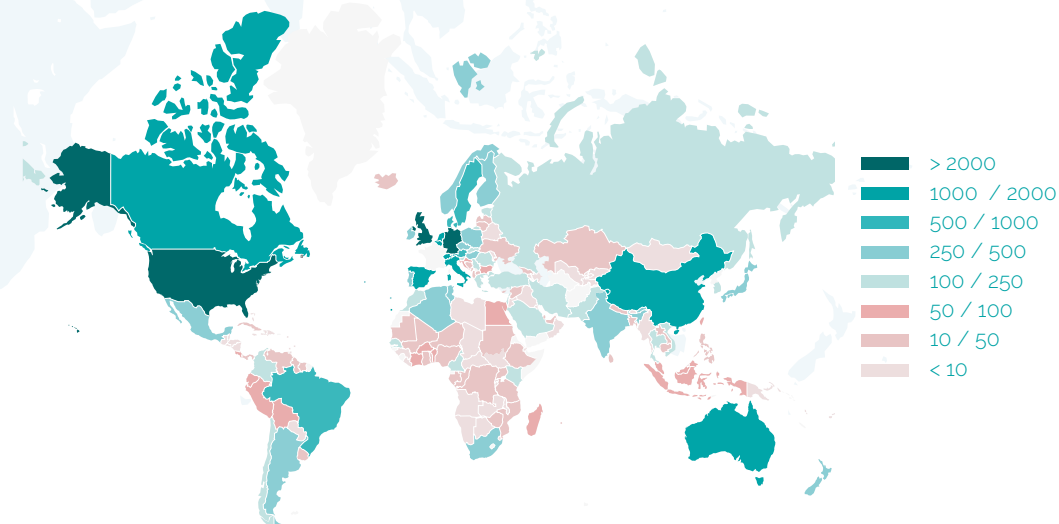
- **Plus de 300 projets européens** dont 94 en coordination
- **1<sup>er</sup> bénéficiaire du défi sociétal 2 du programme H2020** « Sécurité Alimentaire, Agriculture et Forêt durable, Recherches marines, maritimes et sur les eaux continentales, et bioéconomie »
- **6 infrastructures européennes** (ESFRI), INRAE en coordonne 1 - IBISBA.EU
- **6 projets européens d'infrastructure coordonnés par INRAE** - EPPN2020, AquaExcel 2020, VetBioNet, SmartCow, PigWeb, IBISBA 1.0

## International

- Plus de **20 instruments de partenariat** mobilisés à l'international : laboratoires internationaux associés, réseaux de recherche internationaux et appels conjoints
- Des projets prioritaires internationaux:
  - **Circasa**, 1 projet pilote : sol et changement climatique
  - **5 autres en cours de développement**

## INRAE, des publications scientifiques avec 150 pays

Carte des co-publications d'INRAE 2015-2019  
Données Web of Science, traitement DipSO - DRI juillet 2021



INRAE



## Missions, organisation et chiffres-clés

---

2021



147 rue de l'Université  
75338 Paris Cedex 7  
Tél : +33 (0)1 42 75 90 00

Rejoignez-nous sur :



[inrae.fr](http://inrae.fr)

**Institut national de recherche pour  
l'agriculture, l'alimentation et l'environnement**



**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**INRAE**

